

Rapport financier consolidé

Exercice terminé le 31 décembre 2025

ATTESTATION DU TRÉSORIER OU DU GREFFIER-TRÉSORIER SUR LE RAPPORT FINANCIER CONSOLIDÉ

Aux membres du conseil,

Je suis responsable de la préparation du Rapport financier consolidé de Municipalité de Rawdon pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025 et j'atteste de sa véracité.

Signataire

Date

1.1

Table des matières

États financiers consolidés audités

Rapport de l'auditeur indépendant ou des auditeurs indépendants	1
État consolidé des résultats	4
État consolidé de la situation financière	5
État consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette)	6
État consolidé des flux de trésorerie	7
Notes complémentaires aux états financiers consolidés	8
Renseignements complémentaires consolidés	
Informations sectorielles consolidées	
Résultats détaillés par organismes	27
Excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes	29
Excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes	30
Situation financière par organismes	31
Charges par objets	32
Excédent (déficit) accumulé	33
Avantages sociaux futurs	37

Renseignements financiers consolidés non audités

Analyse des revenus consolidés	43
Analyse des charges consolidées	55

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux membres du conseil de la Municipalité de Rawdon

Opinion avec réserve

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés de la Municipalité de Rawdon (l'« entité »), qui comprennent l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2025 et les états consolidés des résultats, de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, à l'exception des incidences du problème décrit dans le paragraphe « Fondement de l'opinion avec réserve » de notre rapport, les états financiers consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Municipalité de Rawdon au 31 décembre 2025, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion avec réserve

Dans le cadre de l'application, à compter du 1^{er} janvier 2023, du chapitre SP 3280, « Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations », du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public, le partenariat auquel participe la municipalité aurait dû procéder à la comptabilisation, aux 31 décembre 2025 et 2024, des obligations liées à la mise hors service de ses immobilisations. Le partenariat auquel elle participe n'ayant pas procédé à l'analyse de ses obligations liées à la mise hors service de ses immobilisations, aucun montant n'a été comptabilisé à ce titre au rapport financier consolidé.

Par conséquent, nous n'avons pas été en mesure de déterminer si des ajustements auraient pu s'avérer nécessaires au niveau des immobilisations, des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations, à l'amortissement des immobilisations, à la charge de désactualisation et à l'excédent accumulé ou à d'autres postes des états financiers consolidés pour les exercices terminés les 31 décembre 2025 et 2024. À cet égard, les états financiers consolidés dérogent aux normes comptables du Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public. Cette situation nous conduit donc à exprimer une opinion modifiée sur les états financiers consolidés de l'exercice terminé le 31 décembre 2025 en raison des incidences éventuelles de cette limitation de l'étendue des travaux.

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Observations - Informations financières établies à des fins fiscales

Nous attirons l'attention sur le fait que la Municipalité de Rawdon inclut dans ses états financiers consolidés certaines informations financières qui ne sont pas exigées selon les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Ces informations sont établies conformément au modèle prescrit par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) et présentées aux pages S13, S14 et S23 portent sur l'établissement de l'excédent (déficit) de l'exercice et la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé à des fins fiscales. Notre opinion n'est pas modifiée à l'égard de ce point.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers consolidés

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers consolidés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers consolidés, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers consolidés

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes complémentaires et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle;
- nous obtenons des éléments probants suffisants et appropriés concernant l'information financière des entités et activités du groupe pour exprimer une opinion sur les états financiers consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit du groupe et assumons l'entière responsabilité de notre opinion d'audit.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

Martin, Boulard s.e.n.c.r.l.

Par CPA auditrice, permis de comptabilité publique No A133233

Joliette, le 8 juin 2026

ÉTAT CONSOLIDÉ DES RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations	
		2025	2024
Revenus			
Taxes	1	21 388 849	19 872 150
Compensations tenant lieu de taxes	2	345 717	462 168
Quotes-parts	3		
Transferts	4	4 650 016	2 621 089
Services rendus	5	1 526 739	1 271 734
Imposition de droits	6	2 238 274	2 240 911
Amendes et pénalités	7	243 482	276 954
Revenus de placements de portefeuille	8		
Autres revenus d'intérêts	9	413 621	535 961
Autres revenus	10	947 730	179 491
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	11		
Effet net des opérations de restructuration	12		
	13	31 754 428	27 460 458
Charges			
Administration générale	14	5 109 504	4 384 041
Sécurité publique	15	5 196 224	4 335 249
Transport	16	7 064 792	7 511 026
Hygiène du milieu	17	4 493 516	5 359 731
Santé et bien-être	18	39 711	31 172
Aménagement, urbanisme et développement	19	930 163	906 498
Loisirs et culture	20	4 073 472	3 768 901
Réseau d'électricité	21		
Frais de financement	22	872 134	793 496
Effet net des opérations de restructuration	23		
	24	27 779 516	27 090 114
Excédent (déficit) lié aux activités	25	3 974 912	370 344
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, au début de l'exercice			
Solde déjà établi	26	32 910 059	32 539 715
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	27		
Solde redressé	28	32 910 059	32 539 715
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités, à la fin de l'exercice	29	36 884 971	32 910 059

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Pour l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales, se référer aux renseignements complémentaires à la page S13.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	2 292 833	3 028 752
Débiteurs (note 5)	2	12 581 742	10 459 645
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6		
Autres actifs financiers (note 8)	7		
	8	14 874 575	13 488 397
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 9)	10		
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	6 968 958	5 466 166
Revenus reportés (note 11)	12	1 556 557	1 121 347
Dette à long terme (note 12)	13	26 384 944	24 753 034
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14		
Autres passifs (note 14)	15	508 874	47 572
	16	35 419 333	31 388 119
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(20 544 758)	(17 899 722)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations corporelles (note 15)	18	56 216 010	49 859 776
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	163 106	55 067
Stocks de fournitures	20	592 566	526 980
Actifs incorporels achetés (note 17)	21		
Autres actifs non financiers (note 18)	22	458 047	367 958
	23	57 429 729	50 809 781
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	24	36 884 971	32 910 059
L'excédent (déficit) accumulé est constitué des éléments suivants :			
Excédent (déficit) accumulé lié aux activités	25	36 884 971	32 910 059
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	26		
	27	36 884 971	32 910 059
Obligations contractuelles (note 19)			
Droits contractuels (note 20)			
Passifs éventuels (note 21)			
Actifs éventuels (note 22)			

Voir les notes afférentes aux états financiers consolidés, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS (DE LA DETTE NETTE)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations	
		2025	2024
Excédent (déficit) lié aux activités	1	3 974 912	370 344
Variation des immobilisations corporelles			
Acquisition	2 (	11 457 188)	(4 529 714)
Produit de cession	3	8 951	
Amortissement	4	5 100 954	5 084 837
(Gain) perte sur cession	5	(8 951)	
Réduction de valeur / Reclassement	6		
Transfert dans le cadre d'opérations de restructuration	7		
	8	(6 356 234)	555 123
Variation des propriétés destinées à la revente	9	(108 039)	421
Variation des stocks de fournitures	10	(65 586)	14 390
Variation des actifs incorporels achetés	11		
Variation des autres actifs non financiers	12	(90 089)	(35 726)
	13	(263 714)	(20 915)
Gains (pertes) de réévaluation nets de l'exercice	14		
Révision d'estimations comptables et autres ajustements	15		
Variation des actifs financiers nets (ou de la dette nette)	16	(2 645 036)	904 552
Actifs financiers nets (dette nette) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	17	(17 899 722)	(18 804 274)
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	18		
Reclassement de propriétés destinées à la revente	19		
Solde redressé	20	(17 899 722)	(18 804 274)
Actifs financiers nets (dette nette) à la fin de l'exercice	21	(20 544 758)	(17 899 722)

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

Le rapprochement entre les données budgétaires et les données réelles de l'administration municipale est présenté dans les informations sectorielles.

L'état consolidé des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté, car l'organisme ne détient aucun instrument financier évalué à la juste valeur ou découlant d'une opération en devises pour lequel aucun choix n'a été effectué en vertu du paragraphe .19A du chapitre SP 2601 - *Conversion des devises*.

ÉTAT CONSOLIDÉ DES FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Activités de fonctionnement			
Excédent (déficit) de l'exercice	1	3 974 912	370 344
Éléments sans effet sur la trésorerie (note 23)			
Amortissement des immobilisations corporelles (note 15)	2	5 100 954	5 084 837
Amortissement des actifs incorporels achetés (note 17)	3		
Autres			
▪ Gain sur cession	4.1	(8 951)	
▪ Réduction de valeur	4.2		
	5	9 066 915	5 455 181
Variation nette des éléments hors caisse			
Débiteurs	6	(2 122 097)	1 993 806
Autres actifs financiers	7		
Créditeurs et charges à payer / Autres passifs	8	1 964 094	681 678
Revenus reportés	9	435 210	211 694
Actif / passif au titre des avantages sociaux futurs	10		
Propriétés destinées à la revente	11	(108 039)	421
Stocks de fournitures	12	(65 586)	14 390
Autres actifs non financiers	13	(90 089)	(35 726)
	14	9 080 408	8 321 444
Activités d'investissement			
Acquisition d'immobilisations corporelles	15	(11 457 188)	(4 529 714)
Produit de cession des immobilisations corporelles	16	8 951	
Acquisition d'actifs incorporels achetés	17	()	()
Produit de cession des actifs incorporels achetés	18		
	19	(11 448 237)	(4 529 714)
Activités de placement			
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	20	()	()
Remboursement ou cession	21		
Autres placements de portefeuille			
Acquisition	22	()	()
Cession	23		
	24		
Activités de financement (note 4)			
Émission de dettes à long terme	25	10 913 999	4 308 000
Remboursement de la dette à long terme	26	(9 279 999)	(7 105 000)
Variation nette des emprunts temporaires	27		
Variation nette des frais reportés liés à la dette à long terme	28	(2 090)	14 923
Autres			
▪	29.1		
	30	1 631 910	(2 782 077)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	31	(735 919)	1 009 653
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) au début de l'exercice			
Solde déjà établi	32	3 028 752	2 019 099
Redressement aux exercices antérieurs (note 24)	33		
Solde redressé	34	3 028 752	2 019 099
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice (note 4)	35	2 292 833	3 028 752

Les notes et les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

1. Statut de l'organisme municipal

La Municipalité de Rawdon est régie par le Code municipal du Québec et fait partie de la Municipalité régionale de comté de Matawinie. Elle est la résultante de la fusion des municipalités du Canton de Rawdon et du Village de Rawdon, suivant un décret adopté le 28 mai 1998. Elle est dirigée par un conseil.

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers consolidés sont dressés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. L'utilisation de toute autre source de principes comptables généralement reconnus doit être cohérente avec ces normes.

Ils contiennent certaines informations financières établies à des fins fiscales conformément au Manuel de la présentation de l'information financière municipale publié par le ministère des Affaires municipales et de l'Habitation. Celles-ci comprennent les résultats détaillés par organismes, l'excédent (déficit) de fonctionnement à des fins fiscales par organismes et l'excédent (déficit) d'investissement à des fins fiscales par organismes présentés aux pages S12, S13 et S14, la ventilation de l'excédent (déficit) accumulé consolidé à des fins fiscales présentée aux pages S15 et S23.

Dans les notes et renseignements complémentaires, l'expression « administration municipale » réfère à l'organisme municipal excluant les organismes qu'elle contrôle compris dans son périmètre comptable et sa participation dans des partenariats.

A) Périmètre comptable et partenariats

Le périmètre comptable de la municipalité englobe les opérations financières des organismes qui sont sous son contrôle, ce qui équivaut à la part sous son contrôle dans le cas des partenariats.

a) Périmètre comptable

S.O.

b) Partenariats

La municipalité participe au partenariat suivant : la Régie intermunicipale de traitement des déchets de Matawinie. Les comptes de la municipalité et de l'organisme compris dans le périmètre comptable, sont consolidés ligne par ligne dans les états financiers, proportionnellement à la quote-part revenant à la municipalité dans le cas d'un partenariat. Ainsi, les comptes sont harmonisés selon les méthodes comptables de la municipalité et combinés ligne par ligne et les opérations et les soldes interorganismes sont éliminés.

Le taux de participation de la municipalité dans les opérations de la Régie intermunicipale de traitement des déchets de Matawinie pour l'exercice est de 48,42 %.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) Comptabilité d'exercice

La comptabilisation des transactions s'effectue selon la méthode de comptabilité d'exercice. En vertu de cette méthode, les éléments présentés à titre d'actifs financiers, de passifs, d'actifs non financiers, de revenus et de charges sont constatés au cours de l'exercice où ont lieu les faits et les transactions.

Estimations comptables

La préparation des états financiers exige que la direction ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que la comptabilisation des revenus et des charges aux cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des prévisions établies par la direction.

Les principaux éléments pour lesquels une estimation importante a été effectuée sont la provision pour créances douteuses, l'évaluation du coût des stocks, la durée de vie utile estimative des immobilisations, l'évaluation de l'assainissement des sites contaminés et la provision pour contestation d'évaluation.

C) Actifs financiers

Les actifs financiers constituent des éléments d'actifs qui peuvent être utilisés pour rembourser les dettes existantes ou pour financer des opérations futures. Ils ne sont pas destinés à la consommation dans le cours normal des activités.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de la municipalité consiste à présenter, dans la trésorerie et équivalent de trésorerie, les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent entre le découvert et le montant disponible, les placements temporaires dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition ainsi que la marge de crédit servant à combler les déficits de caisse.

D) Passifs**Frais reportés liés à la dette à long terme**

Les frais d'émission liés à la dette à long terme sont reportés et amortis sur la durée de chaque emprunt concerné selon la méthode linéaire. Le solde non amorti est inclus aux frais reportés liés à la dette à long terme. La dette à long terme est présentée nette de ces frais reportés à l'état de la situation financière.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Revenus reportés

Les montants perçus à l'égard du fonds de parcs et terrains de jeux et du fonds de réfection et entretien de certaines voies publiques sont comptabilisés à titre de revenus reportés et constatés à l'état des résultats lors de leur utilisation aux fins prévues par les fonds.

Passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés

La municipalité comptabilise un passif au titre des frais d'assainissement des sites contaminés lorsqu'il existe une norme environnementale, que la contamination dépasse cette norme, que la municipalité est directement responsable ou qu'elle en accepte la responsabilité, qu'il est prévu que des avantages économiques futurs seront abandonnés et qu'il est possible de procéder à une estimation raisonnable des montants en cause. Ces coûts comprennent ceux associés aux activités de fonctionnement ainsi que ceux liés à la construction d'infrastructures utilisées uniquement dans le cadre de l'assainissement des sites.

Obligations liées à la mise hors service d'immobilisation

Une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation est comptabilisée par la Municipalité en présence d'une obligation juridique liée à la mise hors service d'une immobilisation corporelle qui découle de son acquisition, de sa construction, de son développement ou de sa mise en valeur ou de son exploitation normale. La Municipalité comptabilise un passif au titre d'une telle obligation dans la période où celui-ci prend naissance, à la condition qu'il soit possible d'en faire une estimation raisonnable.

Le montant comptabilisé au titre d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation correspond à la meilleure estimation de la direction de la dépense nécessaire à l'extinction de l'obligation à la date des états financiers. Les coûts de mise hors service sont capitalisés au coût des immobilisations corporelles concernées et amortis linéairement à compter de la date de l'obligation juridique jusqu'au moment prévu de l'exécution des activités de mise hors service.

L'évaluation initiale du passif est effectuée en ayant recours à l'actualisation des flux de trésorerie estimatifs nécessaires pour procéder aux activités de mise hors service. Les flux de trésorerie sont ajustés en fonction de l'inflation et actualisés selon le taux d'actualisation qui représente la meilleure estimation de la direction quant au coût des fonds nécessaires pour régler l'obligation à son échéance, qu'elle soit connue ou estimée.

Le passif comptabilisé est ajusté chaque année en fonction des nouvelles obligations, des coûts réels engagés, des révisions des estimations et de la charge de désactualisation.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Le passif relatif à la mise hors service des bâtiments patrimoniaux n'est pas présent aux états financiers. En effet, la Municipalité est tenue de maintenir l'intégrité de ces bâtiments en vertu de la Loi sur le patrimoine culturel de sorte que la date probable de mise hors service de ces bâtiments est si éloignée dans le temps que la valeur actualisée de l'obligation est négligeable. L'obligation liée à la mise hors service de ces bâtiments sera présentée aux états financiers dès le moment où la désignation patrimoniale sera retirée ou la démolition du bâtiment autorisée, le cas échéant.

E) Actifs non financiers

La Municipalité comptabilise les immobilisations et certains actifs à titre d'actifs non financier étant donné qu'ils peuvent normalement servir à fournir des services dans des exercices ultérieurs. Ces actifs ne fournissent pas de ressources affectables au règlement de passifs, à moins d'être vendus.

Propriétés destinées à la revente

Les propriétés destinées à la revente sont comptabilisées au moindre du coût et de la valeur de réalisation nette. Les coûts inhérents aux ventes pour les taxes de la date d'adjudication jusqu'à la fin de la période de retrait ont été considérés.

Stocks

Les stocks se composent de fournitures qui seront consommées dans le cours normal des opérations au cours des prochains exercices financiers. Les stocks sont évalués au moindre du coût et de la valeur de remplacement. Le coût est déterminé selon la méthode de l'épuisement successif. Les stocks désuets sont radiés des livres.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées au coût. Le coût comprend les frais financiers capitalisés pendant la période de construction ou d'amélioration. Les immobilisations en cours de construction ou d'amélioration ne font pas l'objet d'amortissement avant leur mise en service.

Les immobilisations acquises par donation ou pour une valeur symbolique sont comptabilisées à leur juste valeur au moment de leur acquisition, avec contrepartie au revenu de l'exercice.

Les immobilisations sont amorties, à l'exception des terrains qui ne sont pas amortis, en fonction de leur durée de vie utile estimative selon la méthode de l'amortissement linéaire sur les périodes suivantes :

Infrastructures : 10, 15, 20, 25 et 40 ans

Bâtiments : 15 et 40 ans

Véhicules : 5, 15 et 20 ans

Ameublement et équipement de bureau : 5 ans

Machinerie, outillage et équipement : 10 ans

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

F) Revenus

Revenus autres que les revenus de transferts

Les revenus sont comptabilisés de façon brute en tenant compte des critères de constatation suivants :

- les taxes sont constatées lors du dépôt des rôles de perception;
- les revenus de services rendus sont constatés lorsque le service est rendu et qu'il donne lieu à une créance;
- les droits de mutations immobilières sont constatés à la date du transfert par l'officier de la publicité des droits;
- les amendes se rapportant à l'année visée sont constatées lorsque la Municipalité a le pouvoir de revendiquer ou de prélever les sommes en cause. Lorsque les dispositions législatives ou réglementaires applicables prévoient un délai de contestation ou requièrent une réponse à l'accusation de la part de l'assigné, les revenus ne sont constatés que lorsque ces événements ont eu lieu;
- les revenus des projets et autres revenus sont constatés lorsque tous les risques et avantages inhérents à la propriété ont été transférés aux clients et ceux des services lorsqu'ils sont rendus.

Revenus de transferts

Les subventions en provenance des gouvernements sont constatées et comptabilisées aux revenus dans l'année financière au cours de laquelle elles sont autorisées par le cédant et que les critères d'admissibilité ont été respectés par la municipalité, sauf, dans la mesure où, les stipulations de l'accord créent une obligation répondant à la définition d'un passif. La municipalité comptabilise alors un revenu reporté qui est amorti au fur et à mesure que les stipulations sont rencontrées.

G) Avantages sociaux futurs

Régimes de retraite à cotisations déterminées

La charge correspond aux cotisations versées par l'employeur.

Un passif est constaté dans les créditeurs et frais courus pour des cotisations dues non versées à la fin de l'exercice, de même que pour des cotisations à être versées dans les exercices subséquents relativement à des services déjà rendus.

Le régime de retraite des élus municipaux (RREM) auquel participe la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

Le Régime enregistré d'épargne-retraite (REER) offert par la municipalité est comptabilisé comme un régime de retraite à cotisations déterminées.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

H) Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir

Les dépenses constatées à taxer ou à pourvoir (DCTP) représentent notamment des charges de l'exercice courant et des exercices antérieurs dont la comptabilisation est exigée en vertu des normes comptables pour le secteur public et à l'égard desquelles l'organisme municipal reporte l'imposition de la taxation ou d'une quote-part.

S'il y a lieu, les DCTP représentent aussi, en contrepartie, la part des frais reportés financés à long terme, essentiellement des frais d'émission de la dette à long terme, dont la comptabilisation est reportée en vertu des normes comptables pour le secteur public ainsi que des dépenses de fonctionnement non encore réalisées et par conséquent non encore imputées aux activités de fonctionnement bien qu'ayant déjà fait l'objet d'un financement à long terme.

Les composantes suivantes des DCTP font l'objet d'affectations dans la conciliation à des fins fiscales servant à établir l'excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales. Elles sont amorties de la façon indiquée ci-après :

- Obligations liées à la mise hors service des immobilisations :
 - pour le passif constaté au 1^{er} janvier 2023 : Entre 3 et 6 ans, en s'assurant que les DCTP en lien avec une immobilisation donnée n'excèdent en aucun-moment le solde courant de passif comptabilisé à ce titre pour cette immobilisation.

I) Instruments financiers

Lors de leur comptabilisation initiale, les instruments financiers sont classés soit dans la catégorie des instruments financiers évalués au coût ou au coût après amortissement soit dans celle sur les instruments financiers évalués à la juste valeur. Les opérations qui ne sont pas de nature contractuelle ne génèrent pas d'éléments considérés comme des instruments financiers.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les autres actifs financiers sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les débiteurs à l'exception des taxes à la consommation, des taxes, des mutations, des amendes et pénalités ainsi que des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme, sont aussi classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif. Les emprunts temporaires, les créditeurs et charges à payer, à l'exception des taxes à la consommation à payer, des avantages sociaux à payer et de la provision pour contestation d'évaluation, les intérêts courus à payer et les dettes sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

J) Autres éléments

Affectations

Les affectations représentent des provenances et des utilisations de fonds impliquant les comptes de l'excédent accumulé. Les affectations ne constituent ni des revenus ni des dépenses de fonctionnement.

3. Modification de méthodes comptables

S.O.

4. Trésorerie et équivalents de trésorerie

		2025	2024
La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont composés de :			
Fonds en caisse et dépôts à vue	1	4 144 126	3 426 882
Placements à court terme, liquides, exclus des placements de portefeuille	2		
Autres éléments			
▪	3.1		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	4	4 144 126	3 426 882
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (découvert bancaire)	5	(1 851 293)	(398 130)
Trésorerie et équivalents de trésorerie (insuffisance) à la fin de l'exercice	6	2 292 833	3 028 752
Sommes affectées comprises dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie	7	4 144 126	3 426 882
Remboursement de la dette à long terme inscrit dans les flux de trésorerie et ayant fait l'objet d'un refinancement au cours de l'exercice	8		4 336 000

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

5. Débiteurs

		2025	2024
Taxes municipales	9	2 251 136	1 657 179
Taxes-certificats de vente pour défaut de paiement des taxes	10		111 273
Gouvernement du Québec et ses entreprises	11	8 736 123	6 632 074
Gouvernement du Canada et ses entreprises	12	565 986	1 309 597
Organismes municipaux	13	63 037	44 015
Autres			
▪ Mutations	14.1	792 063	567 990
▪ Autres	14.2	173 397	137 517
	15	12 581 742	10 459 645
Montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	16	5 019 922	4 309 896
Gouvernement du Canada et ses entreprises	17		
Organismes municipaux	18		
Autres tiers	19		
	20	5 019 922	4 309 896
Montants des débiteurs affectés au remboursement des emprunts temporaires	21		
Provision pour créances douteuses déduite des débiteurs	22	3 293	3 293
Ventilation du solde des débiteurs du Gouvernement du Québec et ses entreprises			
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/SOFIL	23	5 363 149	5 931 578
Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation/Autres	24		
Ministère des Transports et de la Mobilité durable	25		
Ministère de la Culture et des Communications	26	2 489 541	142 800
Autres ministères/organismes	27	883 433	557 696
	28	8 736 123	6 632 074

Note

Les encaissements estimatifs des montants des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

2026 :

2027 :

2028 :

2029 :

2030 :

2031 et suivantes :

6. Prêts

		2025	2024
Prêts à un office d'habitation	29		
Prêts à un fonds d'investissement	30		
Autres			
▪	31.1		
	32		
Provision pour moins-value déduite des prêts	33		

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Note**7. Placements de portefeuille**

		2025	2024
Évalués au coût ou au coût après amortissement			
Placements à titre d'investissement	34		
Autres placements	35		
Évalués à la juste valeur			
Placements à titre d'investissement	36		
Autres placements	37		
	38		
Sommes affectées comprises dans les placements de portefeuille	39		
Provision pour moins-value déduite des placements de portefeuille	40		

Note**8. Autres actifs financiers**

		2025	2024
Propriétés destinées à la revente (note 16)	41		
Autres			
▪	42.1		
	43		

Note**9. Emprunts temporaires****10. Crédoeurs et charges à payer**

		2025	2024
Fournisseurs	44	2 579 861	2 675 111
Salaires et avantages sociaux	45	865 427	889 881
Dépôts et retenues de garantie	46	1 450 001	1 230 331
Provision pour contestations d'évaluation	47		
Autres			
▪ Intérêts courus sur la dette	48.1	301 664	226 165
▪ Autres courus et passifs	48.2	1 678 269	382 457
▪ Organismes municipaux	48.3	90 584	60 023
▪ Pattes de Rawdon	48.4	3 152	2 198
	49	6 968 958	5 466 166

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

11. Revenus reportés

		2025	2024
Taxes perçues d'avance	50		
Transferts			
Soutien au rayonnement des régions du Fonds régions et ruralité - Volet 1	51		
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2	52		
Accès entreprise Québec	53		
Programme d'aide d'urgence au transport collectif des personnes	54		
Autres			
▪	55.1		
Fonds - Réfection et entretien de certaines voies publiques	56	724 378	608 059
Fonds parcs, terrains de jeux et espaces naturels	57	237 903	192 706
Fonds de gestion et de mise en valeur du territoire	58		
Fonds de contributions à des travaux ou à des services municipaux	59		
Autres contributions des promoteurs	60		
Fonds de redevances réglementaires	61		
Autres			
▪ Fonds environnement - entente	62.1	20 000	20 000
▪ Parc à chien	62.2	4 327	4 327
▪ Transfert	62.3	519 889	254 920
▪ Loisirs	62.4	50 060	41 335
	63	1 556 557	1 121 347

Note**12. Dette à long terme**

	Taux d'intérêt		Échéance			2025	2024
	de	à	de	à			
Obligations et billets en monnaie canadienne	1,75	5,15	2026	2030	64	26 525 000	24 891 000
Obligations et billets en monnaies étrangères					65		
Autres dettes à long terme							
Gouvernement du Québec et ses entreprises					66		
Organismes municipaux					67		
Obligations découlant de contrats de location-acquisition					68		
Autres					69		
					70	26 525 000	24 891 000
Frais reportés liés à la dette à long terme					71	(140 056)	(137 966)
					72	26 384 944	24 753 034

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Les versements estimatifs sur la dette à long terme pour les prochains exercices sont les suivants :

		Obligations et billets		Autres dettes à long terme		Total 2025
		Avec fonds d'amortissement	Sans fonds d'amortissement	Location- acquisition	Autres	
2026	73		2 922 000			2 922 000
2027	74		2 691 000			2 691 000
2028	75		2 250 000			2 250 000
2029	76		2 064 000			2 064 000
2030	77		1 970 000			1 970 000
2031 et plus	78		14 628 000			14 628 000
	79		26 525 000			26 525 000
Intérêts et frais accessoires	80		(	)	(	)
	81		26 525 000			26 525 000

Note

13. Avantages sociaux futurs

		2025	2024
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs			
Actif (passif) des régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	82		
Actif (passif) des régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	83		
	84		
Charge de l'exercice			
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite à prestations déterminées	85		
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs à prestations déterminées	86		
Régimes à cotisations déterminées	87		
Autres régimes (REER et autres)	88	497 141	441 512
Régimes de retraite des élus municipaux	89		13 868
	90	497 141	455 380

Se référer à la section « Renseignements complémentaires » pour plus de détails.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

14. Autres passifs

		2025	2024
Assainissement des sites contaminés	91	47 572	47 572
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	92	461 302	
Autres			
▪	93.1		
	94	508 874	47 572
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations au début de l'exercice	95		
Passifs engagés	96	422 157	
Passifs réglés	97	()	()
Charge de désactualisation ¹	98	39 145	
Révisions des estimations de flux de trésorerie	99		
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations à la fin de l'exercice	100	461 302	

1. La charge de désactualisation est le montant correspondant à l'augmentation de la valeur comptable d'une obligation liée à la mise hors service d'une immobilisation, qui est attribuable à l'écoulement du temps.

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

15. Immobilisations corporelles

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
Infrastructures					
Eau potable	101	33 763 803			33 763 803
Eaux usées	102	4 331 539	922 949		5 254 488
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	103	43 276 386	862 481		44 138 867
Autres					
▪ Autres infrastructure	104.1	6 727 838	414 463		7 142 301
Réseau d'électricité	105				
Bâtiments	106	11 608 984	1 008 522		12 617 506
Améliorations locatives	107				
Véhicules	108	7 049 808	719 933		7 769 741
Ameublement et équipement de bureau	109	1 319 244	73 409		1 392 653
Machinerie, outillage et équipement divers	110	4 366 565	274 285		4 640 850
Terrains	111	1 141 318			1 141 318
Autres	112				
	113	113 585 485	4 276 042		117 861 527
Immobilisations en cours	114	2 384 095	7 181 146		9 565 241
	115	115 969 580	11 457 188		127 426 768
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
Infrastructures					
Eau potable	116	15 743 850			15 743 850
Eaux usées	117	1 759 139			1 759 139
Chemins, rues, routes, trottoirs, ponts, tunnels et viaducs	118	29 949 229			29 949 229
Autres					
▪ Autres infrastructures	119.1	3 827 236	3 751 800		7 579 036
Réseau d'électricité	120				
Bâtiments	121	5 876 009	619 929		6 495 938
Améliorations locatives	122				
Véhicules	123	4 687 461	388 531		5 075 992
Ameublement et équipement de bureau	124	1 056 739	134 732		1 191 471
Machinerie, outillage et équipement divers	125	3 210 141	205 962		3 416 103
Autres	126				
	127	66 109 804	5 100 954		71 210 758
VALEUR COMPTABLE NETTE	128	49 859 776			56 216 010
Biens loués en vertu de contrats de location-acquisition inclus dans les immobilisations corporelles					
Coût	129				
Amortissement cumulé	130	()	()	()	()
Valeur comptable nette	131				

Note

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

16. Propriétés destinées à la revente

		2025	2024
Immeubles de la réserve foncière	132		
Immeubles industriels municipaux	133		
Autres	134	163 106	55 067
	135	163 106	55 067
Présentées à titre d'autres actifs financiers (note 8)	136		
Présentées à titre d'actifs non financiers sous le poste « Propriétés destinées à la revente »	137	163 106	55 067

Note**17. Actifs incorporels achetés**

		Solde au début	Addition	Cession / Ajustement	Solde à la fin
COÛT					
▪	138.1				
	139				
AMORTISSEMENT CUMULÉ					
▪	140.1				
	141				
VALEUR COMPTABLE NETTE	142				

Note**18. Autres actifs non financiers**

		2025	2024
Frais payés d'avance			
▪ Assurances et autres	143.1	458 047	367 958
Autres			
▪	144.1		
	145	458 047	367 958

Note**19. Obligations contractuelles****Participation aux déficits d'opération d'offices municipaux d'habitation :**

La municipalité contribue avec la Société d'habitation du Québec au financement du déficit d'exploitation des offices municipaux de Rawdon dans une proportion de 10 % du déficit reconnu à la fin de chaque année.

Quotes-parts versées à la MRC de Matawinie :

Membre de la MRC de Matawinie, la municipalité doit assumer sa part des dépenses de cette municipalité régionale de comté.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Collecte des ordures, du recyclage et des matières compostables :

La municipalité s'est engagée en vertu d'un contrat échéant en 2029 avec option de renouvellement pour un an, pour la collecte, le transport et le traitement ou élimination des matières résiduelles et organiques. Le solde de cet engagement est de 5 013 049 \$. Les montants qui seront versés au cours des prochains exercices sont estimés comme suit :

2026 :	1 181 152 \$
2027 :	1 228 143 \$
2028 :	1 276 745 \$
2029 :	1 327 009 \$

Contrats de déneigement :

La municipalité est engagée en vertu de contrats de déneigement, valides jusqu'en 2027. Le solde de l'engagement suivant ces contrats s'établit à 732 900 \$. Les montants qui seront versés au cours des prochains exercices sont estimés comme suit :

2026 :	710 293 \$
2027 :	22 607 \$

Engagements divers :

La municipalité s'est engagée en vertu de divers contrats de service informatique, de services d'entretien, de camp de jour et contrats de construction de bâtiments et d'infrastructures en vertu de contrats échéants de 2025 à 2029. Le solde de ces engagements est de 2 403 636 \$. Les versements à effectuer relativement à ces contrats au cours des prochains exercices s'établissent comme suit :

2026 :	2 377 797 \$
2027 :	12 243 \$
2028 :	7 888 \$
2029 :	5 708 \$

20. Droits contractuels

Entente intermunicipale de fourniture de services en sécurité incendie

La municipalité de Rawdon et la municipalité de Sainte-Marcelline-de-Kildare ont signé un protocole d'entente en 2019 pour la fourniture de services en sécurité incendie par la municipalité de Rawdon jusqu'en 2024, puis un addenda prolongeant l'entente jusqu'au 31 décembre 2029. Le solde de ce droit contractuel est de 599 982 \$ au 31 décembre 2025.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

TECQ 2024-2028

La municipalité de Rawdon a reçu en vertu du Programme de la taxe sur l'essence et de la contribution du gouvernement du Québec (TECQ) une confirmation qu'elle est admissible à une aide financière de 3 564 131 \$. Au 31 décembre 2025, un revenu et une dépense de 15 616 \$ ont été enregistré pour ce programme.

PAFIRSPA - Bloc sanitaire Parc Nichol

La municipalité de Rawdon a reçu une confirmation qu'elle est admissible à une aide financière de 904 275 \$ en vertu du Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air - volet 1 (PAFIRSPA). Au 31 décembre 2025, aucune dépense n'a été enregistrée pour ce programme.

21. Passifs éventuels

S.O.

A) Cautionnements et garanties

Description	Montant initial des cautions	Solde des cautionnements	
		2025	2024
Emprunts temporaires			
▪	146.1		
	147		
Dettes à long terme			
▪	148.1		
	149		
	150		

S.O.

B) Auto-assurance

S.O.

C) Poursuites

S.O.

D) Autres

S.O.

22. Actifs éventuels

S.O.

23. Éléments sans effet sur la trésorerie

S.O.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

24. Redressement aux exercices antérieurs

S.O.

25. Données budgétaires

L'état consolidé des résultats et l'état consolidé de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec des données budgétaires non consolidées.

Une comparaison avec le budget non consolidé adopté par l'administration municipale est aussi présentée dans les informations sectorielles.

26. Instruments financiers**Gestion des risques liés aux instruments financiers**

Dans le cours normal de ses activités, la municipalité est exposée à différents types de risques, tels que le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels.

Risque de crédit

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et, de ce fait, amène l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit potentiels pour la municipalité sont liés à la trésorerie et les équivalents de trésorerie, aux débiteurs (à l'exception des taxes à la consommation, des taxes, des mutations, des amendes et pénalités et des débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme) ainsi qu'aux autres actifs financiers.

L'exposition maximale de la municipalité au risque de crédit correspond aux montants présentés à l'état de la situation financière au 31 décembre 2025.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie est jugé négligeable, puisque les contreparties sont des institutions financières ayant une cote de solvabilité élevée attribuée par des agences de notation reconnues.

Débiteurs

Le risque de crédit associé aux débiteurs autres que les taxes municipales, les taxes à la consommation, les mutations, les amendes et pénalités à recevoir et les débiteurs affectés au remboursement de la dette à long terme, est réduit, puisque la municipalité évalue régulièrement la probabilité de recouvrement.

La municipalité ne détient aucun actif en garantie des débiteurs.

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

En raison de la diversité de ses débiteurs et de leurs secteurs d'activité, la municipalité croit que la concentration du risque de crédit à l'égard de ceux-ci est minime. Elle établit la provision pour créances douteuses en fonction du risque de crédit spécifique et des tendances historiques des débiteurs. Elle enregistre une dépréciation seulement pour les débiteurs dont le recouvrement n'est pas raisonnablement certain.

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations du prix du marché. Le risque de marché comprend le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. La municipalité est exposée au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

L'exposition au risque de taux d'intérêt de la municipalité est attribuable à ses actifs et passifs financiers portant intérêt. Pour les instruments financiers portant intérêt à taux fixe, la volatilité des taux d'intérêt se répercute sur la juste valeur des actifs et des passifs financiers, mais comme la municipalité a l'intention de rembourser ses dettes selon l'échéance prévue, elle est peu exposée à ce risque.

La valeur comptable des instruments financiers portant intérêt se détaille comme suit :

31 décembre 2025			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
<u>Actifs financiers</u>			
Trésorerie et équivalent de trésorerie		2 264 230 \$	2 264 230 \$
<u>Passifs financiers</u>			
Dettes à long terme	26 525 000 \$		26 525 000 \$

NOTES COMPLÉMENTAIRES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

31 décembre 2024			
	Taux d'intérêt fixe	Taux d'intérêt variable	Total
<u>Actifs financiers</u>			
Trésorerie et équivalent de trésorerie		3 000 152 \$	3 000 152 \$
<u>Passifs financiers</u>			
Dette à long terme	24 891 000 \$		24 891 000 \$

Chiffres comparatifs

Certains chiffres de l'exercice 2024 ont été reclassés afin de rendre leur présentation identique à celle de l'exercice 2025.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025	Réalisations 2025			
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus							
Fonctionnement							
Taxes	1	19 872 150	20 436 567	21 360 006			21 360 006
Compensations tenant lieu de taxes	2	462 168	510 303	345 717			345 717
Quotes-parts	3						
Transferts	4	1 647 838	1 344 482	1 926 864			1 926 864
Services rendus	5	1 247 817	1 227 056	1 502 771		23 968	1 526 739
Imposition de droits	6	2 150 165	1 547 500	2 238 274			2 238 274
Amendes et pénalités	7	276 954	197 575	243 482			243 482
Revenus de placements de portefeuille	8						
Autres revenus d'intérêts	9	535 961	320 000	413 621			413 621
Autres revenus							
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	10						
Autres	11	86 302	95 693	212 992		273	213 265
Effet net des opérations de restructuration	12						
	13	26 279 355	25 679 176	28 243 727		24 241	28 267 968
Investissement							
Taxes	14			28 843			28 843
Quotes-parts	15						
Transferts	16	973 251		2 723 152			2 723 152
Imposition de droits	17	90 746					
Autres revenus							
Contributions des promoteurs	18	57 483		729 465			729 465
Autres	19	35 706		5 000			5 000
Quote-part dans les résultats nets d'entreprises municipales et de partenariats commerciaux	20						
Effet net des opérations de restructuration	21						
	22	1 157 186		3 486 460			3 486 460
	23	27 436 541	25 679 176	31 730 187		24 241	31 754 428

Les résultats détaillés se poursuivent à la page suivante.

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
RÉSULTATS DÉTAILLÉS PAR ORGANISMES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025		
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Ventilation de l'amortissement	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus	24	27 436 541	25 679 176	31 730 187		24 241	31 754 428
Charges							
Administration générale	25	4 123 635	5 118 495	4 749 198	352 962	7 344	5 109 504
Sécurité publique	26	4 083 842	4 426 649	4 949 610	246 614		5 196 224
Transport	27	4 833 221	4 758 787	4 624 682	2 440 110		7 064 792
Hygiène du milieu	28	3 857 711	3 308 795	2 979 617	1 478 346	35 553	4 493 516
Santé et bien-être	29	31 172	68 330	39 711			39 711
Aménagement, urbanisme et développement	30	884 399	880 969	909 321	20 842		930 163
Loisirs et culture	31	3 372 430	3 593 488	3 530 402	543 070		4 073 472
Réseau d'électricité	32						
Frais de financement	33	793 496	877 572	872 134			872 134
Effet net des opérations de restructuration	34						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	35	5 065 827	5 150 000	5 081 944 (	5 081 944)		
	36	27 045 733	28 183 085	27 736 619		42 897	27 779 516
Excédent (déficit) lié aux activités	37	390 808	(2 503 909)	3 993 568		(18 656)	3 974 912

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024	Budget 2025		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Excédent (déficit) lié aux activités	1	390 808	(2 503 909)	3 993 568	(18 656)	3 974 912
Moins : revenus d'investissement	2	(1 157 186)	()	(3 486 460)	()	(3 486 460)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	3	(766 378)	(2 503 909)	507 108	(18 656)	488 452
CONCILIATION À DES FINS FISCALES						
<i>Ajouter (déduire)</i>						
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés						
Amortissement	4	5 065 827	5 150 000	5 081 944	19 010	5 100 954
Produit de cession	5			8 951		8 951
(Gain) perte sur cession	6			(8 951)		(8 951)
Réduction de valeur / Reclassement	7					
	8	5 065 827	5 150 000	5 081 944	19 010	5 100 954
Propriétés destinées à la revente						
Coût des propriétés vendues	9	422		3 233		3 233
Réduction de valeur / Reclassement	10					
	11	422		3 233		3 233
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux						
Remboursement ou produit de cession	12					
(Gain) perte sur remboursement ou sur cession	13					
Provision pour moins-value / Réduction de valeur	14					
	15					
Financement						
Financement à long terme des activités de fonctionnement	16					
Remboursement de la dette à long terme	17	(2 076 944)	(2 129 112)	(2 319 194)	()	(2 319 194)
	18	(2 076 944)	(2 129 112)	(2 319 194)		(2 319 194)
Affectations						
Activités d'investissement	19	(144 650)	(37 600)	(1 107 673)	()	(1 107 673)
Excédent (déficit) accumulé						
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	20	164 131				
Excédent de fonctionnement affecté	21	275 011		151 206		151 206
Réserves financières et fonds réservés	22	(623 503)	(479 379)	(447 416)		(447 416)
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	23			267 051		267 051
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24					
	25	(329 011)	(516 979)	(1 136 832)		(1 136 832)
	26	2 660 294	2 503 909	1 629 151	19 010	1 648 161
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	27	1 893 916		2 136 259	354	2 136 613

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES PAR ORGANISMES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	1 157 186	3 486 460		3 486 460
CONCILIATION À DES FINS FISCALES					
<i>Ajouter (déduire)</i>					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés					
Acquisition d'immobilisations corporelles					
Administration générale	2 (	20 951)(	395 506)(	) (	395 506)
Sécurité publique	3 (	11 667)(	176 907)(	) (	176 907)
Transport	4 (	2 867 469)(	4 919 682)(	) (	4 919 682)
Hygiène du milieu	5 (	497 615)(	534 224)(	) (	534 224)
Santé et bien-être	6 (	) (	4 527)(	) (	4 527)
Aménagement, urbanisme et développement	7 (	22 022)(	21 942)(	) (	21 942)
Loisirs et culture	8 (	1 109 990)(	5 404 400)(	) (	5 404 400)
Réseau d'électricité	9 (	) (	) (	) (	) (
Acquisition d'actifs incorporels achetés	10 (	) (	) (	) (	) (
	11 (	4 529 714)(	11 457 188)(	) (	11 457 188)
Propriétés destinées à la revente					
Acquisition	12 (	) (	111 262)(	) (	111 262)
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux					
Émission ou acquisition	13 (	) (	) (	) (	) (
Financement					
Financement à long terme des activités d'investissement	14		3 243 169		3 243 169
Affectations					
Activités de fonctionnement	15	144 650	1 107 673		1 107 673
Excédent accumulé					
Excédent de fonctionnement non affecté	16	587 295	461 877		461 877
Excédent de fonctionnement affecté	17		20 341		20 341
Réserves financières et fonds réservés	18	492 095	173 329		173 329
	19	1 224 040	1 763 220		1 763 220
	20	(3 305 674)	(6 562 061)		(6 562 061)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	21	(2 148 488)	(3 075 601)		(3 075 601)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES - INFORMATIONS SECTORIELLES CONSOLIDÉES
SITUATION FINANCIÈRE PAR ORGANISMES
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	Administration municipale	Administration municipale	2025	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
ACTIFS FINANCIERS							
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	3 000 152		2 264 230		28 603	2 292 833
Débiteurs (note 5)	2	10 459 397		12 581 697		45	12 581 742
Prêts (note 6)	3						
Placements de portefeuille (note 7)	4						
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5						
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	6						
Autres actifs financiers (note 8)	7						
	8	13 459 549		14 845 927		28 648	14 874 575
PASSIFS							
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9						
Emprunts temporaires (note 9)	10						
Créditeurs et charges à payer (note 10)	11	5 465 375		6 967 955		1 003	6 968 958
Revenus reportés (note 11)	12	1 121 347		1 556 557			1 556 557
Dette à long terme (note 12)	13	24 753 034		26 384 944			26 384 944
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 13)	14						
Autres passifs (note 14)	15	47 572		508 874			508 874
	16	31 387 328		35 418 330		1 003	35 419 333
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE)	17	(17 927 779)		(20 572 403)		27 645	(20 544 758)
ACTIFS NON FINANCIERS							
Immobilisations corporelles (note 15)	18	49 778 495		56 153 739		62 271	56 216 010
Propriétés destinées à la revente (note 16)	19	55 067		163 106			163 106
Stocks de fournitures	20	526 980		592 566			592 566
Actifs incorporels achetés (note 17)	21						
Autres actifs non financiers (note 18)	22	354 379		443 702		14 345	458 047
	23	50 714 921		57 353 113		76 616	57 429 729
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ							
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	24	5 403 979		6 611 959			6 611 959
Excédent de fonctionnement affecté	25	813 031		1 107 886		41 990	1 149 876
Réserves financières et fonds réservés	26	2 305 534		2 587 568			2 587 568
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	27 (	) (		267 051) (		) (	267 051)
Financement des investissements en cours	28	(4 988 527)		(8 072 086)			(8 072 086)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	29	29 253 125		34 812 434		62 271	34 874 705
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	30						
	31	32 787 142		36 780 710		104 261	36 884 971
Obligations contractuelles (note 19)							
Droits contractuels (note 20)							
Passifs éventuels (note 21)							
Actifs éventuels (note 22)							

1. Le total consolidé exclut les soldes réciproques entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
CHARGES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
Rémunération					
Liée au programme Accès					
entreprise Québec	1				
Autre	2	7 812 072	8 426 151	8 426 151	6 957 669
Charges sociales					
Liées au programme Accès					
entreprise Québec	3				
Autres	4	1 850 904	1 767 129	1 767 129	1 513 426
Biens et services					
Services obtenus d'organismes municipaux					
Compensations pour services municipaux	5				
Ententes de services					
Services de transport collectif	6				
Autres services	7				
Autres biens et services	8	11 159 130	10 425 552	10 449 439	11 316 168
Frais de financement					
Intérêts et autres frais sur la dette à long terme					
à la charge					
De l'organisme municipal	9	877 572	697 238	697 238	643 877
D'autres organismes municipaux	10				
Du gouvernement du Québec					
et ses entreprises	11		174 565	174 565	149 281
D'autres tiers	12				
Autres frais de financement	13	22 625	331	331	338
Contributions					
Organismes municipaux					
Quotes-parts	14	843 870	861 552	861 552	950 348
Transferts	15				
Autres	16				
Autres					
Transferts	17				
Autres	18	435 912	261 926	261 926	420 062
Amortissement					
Immobilisations corporelles	19	5 150 000	5 081 944	5 100 954	5 084 837
Actifs incorporels achetés	20				
Autres					
▪ Mauvaises créances	21.1	11 000			10 930
▪ Réclamation dommage	21.2	20 000	1 086	1 086	43 178
▪ Désactualisation des OLMHS	21.3		39 145	39 145	
	22	28 183 085	27 736 619	27 779 516	27 090 114

Note

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent (déficit) accumulé			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	1	6 611 959	5 403 979
Excédent de fonctionnement affecté	2	1 149 876	854 667
Réserves financières et fonds réservés	3	2 587 568	2 305 534
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	4 (	267 051)(	)
Financement des investissements en cours	5	(8 072 086)	(4 988 527)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	6	34 874 705	29 334 406
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	7		
	8	36 884 971	32 910 059
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS			
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté			
Administration municipale	9	6 611 959	5 403 979
Organismes contrôlés et partenariats ¹	10		
	11	6 611 959	5 403 979
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Engagement	12.1	368 734	170 965
▪ Matières résiduelles	12.2	219 799	
▪ Excédent taxes de services	12.3	109 252	88 922
▪ Excédent taxes de secteur	12.4	66 555	85 540
▪ Affecté parc	12.5	81 000	81 000
▪ Excédent réservé vente camion	12.6	20 420	40 399
▪ Pluies diluviennes rue Claude	12.7	216 404	236 745
▪ Refinancement 2025	12.8		2 571
▪ Déconstruction 3583 Metcalfe	12.9		106 889
▪ Talus des berges de la rivière Ouareau	12.10	25 722	
	13	1 107 886	813 031
Organismes contrôlés et partenariats ¹			
▪ RITDM	14.1	41 990	41 636
	15	41 990	41 636
	16	1 149 876	854 667

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	17		
Autres			
▪ Élections	18.1		93 750
▪ Déploiement internet	18.2	150 000	150 000
▪ Trottoir	18.3	23 470	133 955
▪ Boues septiques	18.4	105 000	70 000
▪ Environnement et développement économique	18.5	672 591	532 947
	19	951 061	980 652
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats			
Service de l'eau	20		
Autres			
▪	21.1		
	22		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	23	749 205	423 921
Organismes contrôlés et partenariats	24		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Montant réservé pour le service de la dette à long terme			
Administration municipale	25	887 302	900 961
Organismes contrôlés et partenariats	26		
Montant non réservé			
Administration municipale	27		
Organismes contrôlés et partenariats	28		
Fonds local d'investissement	29		
Fonds local de solidarité	30		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	31		
Autres			
▪	32.1		
	33	1 636 507	1 324 882
	34	2 587 568	2 305 534

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)		
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir		
Mesures d'allègement fiscal liées aux écarts de constatation avec les normes comptables		
Avantages sociaux futurs		
Déficit initial au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite	35 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	36 (	)(
Avantages postérieurs au 1 ^{er} janvier 2007		
Régimes de retraite et régimes supplémentaires de retraite		
Mesure d'allègement pour la crise financière 2008	37 (	)(
Mesure d'allègement pour la COVID-19	38 (	)(
Autres	39 (	)(
Régimes d'avantages complémentaires de retraite et autres avantages sociaux futurs	40 (	)(
	41 (	)(
Assainissement des sites contaminés	42 (	)(
Obligations liées à la mise hors service d'immobilisations	43 (	267 051)(
Appariement fiscal pour revenus de transfert	44 (	)(
Autres		
▪	45.1 (	)(
	46 (	267 051)(
Autres mesures d'allègement fiscal		
Mesures relatives à la TVQ		
Utilisation du fonds général	47 (	)(
Utilisation du fonds de roulement	48 (	)(
Autres		
▪	49.1 (	)(
	50 (	)(
Financement à long terme des activités de fonctionnement		
Mesure relative à la TVQ	51 (	)(
Frais d'émission de la dette à long terme	52 (	)(
Dette à long terme liée au FLI et au FLS	53 (	)(
Autres		
▪	54.1 (	)(
	55 (	)(
Éléments présentés à l'encontre des DCTP		
Financement des activités de fonctionnement	56	
Fonds d'amortissement pour emprunts de fonctionnement	57	
Prêts aux entreprises liés au FLI et au FLS et placements de portefeuille à titre d'investissement liés au FLI	58	
Autres prêts et placements de portefeuille à titre d'investissement liés à des emprunts de fonctionnement	59	
Autres		
▪	60.1	
	61	
	62 (	267 051)(

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ (suite)
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
VENTILATION DES DIFFÉRENTS ÉLÉMENTS (suite)			
Financement des investissements en cours			
Financement non utilisé	63	144 935	607 035
Investissements à financer	64 (	8 217 021)(	5 595 562)
	65	(8 072 086)	(4 988 527)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs			
Éléments d'actif			
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés	66	56 216 010	49 859 776
Propriétés destinées à la revente	67	163 106	55 067
Prêts	68		
Placements de portefeuille à titre d'investissement	69		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	70		
	71	56 379 116	49 914 843
Ajustements aux éléments d'actif	72	667	667
	73	56 379 783	49 915 510
Éléments de passif correspondant			
Dette à long terme	74 (	26 384 944)(	24 753 034)
Frais reportés liés à la dette à long terme	75 (	140 056)(	137 966)
Montants des débiteurs et autres montants affectés au remboursement de la dette à long terme	76	5 019 922	4 309 896
Dettes aux fins des activités de fonctionnement	77		
Autres dettes n'affectant pas l'investissement net	78		
	79 (	21 505 078)(	20 581 104)
Dette en cours de refinancement et ajustements aux éléments de passif	80 (	)(	)
	81 (	21 505 078)(	20 581 104)
	82	34 874 705	29 334 406

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

A) RÉGIMES DE RETRAITE ET RÉGIMES SUPPLÉMENTAIRES DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes de retraite enregistrés	1	
Régimes supplémentaires de retraite	2	

Description des régimes, date de la plus récente évaluation actuarielle et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	3	
Charge de l'exercice	4 (	)(
Cotisations versées par l'employeur	5	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	6	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	7	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	8 (	)(
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	9	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	10	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs avant provision pour moins-value	11	
Provision pour moins-value	12 (	)(
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	13	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes en cause	14	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	15	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	16 (	)(
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	17 (	)(
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	18	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	19	
	20	
Cotisations salariales des employés	21 (	)(
Cotisations des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	22 (	)(
	23	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	24	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	25	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	26	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	27	
Variation de la provision pour moins-value	28	
Autres	29.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	30	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	31	
Rendement espéré des actifs	32 (	)(
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	33	
Charge de l'exercice	34	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	35	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	36	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	37	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	38	
Prestations versées au cours de l'exercice	39	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 7)	40	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	41	
Valeur des obligations des régimes supplémentaires de retraite <u>non capitalisés</u> comprises dans les obligations présentées à la ligne 8	42	
Valeur des obligations implicites comprises dans la valeur des obligations présentée à la ligne 8	43	
Pour la réserve de restructuration	44	
Pour le fonds de stabilisation et la réserve liée à la PED	45	
DMERCA du nouveau volet (en années)	46	
DMERCA de l'ancien volet (en années)	47	
Espérance de vie des participants (retraités et actifs) de l'ancien volet (en années)	48	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	49	%
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	50	%
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	51	%
Taux d'inflation (fin d'exercice)	52.1	%
Autres hypothèses économiques		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

B) RÉGIMES D'AVANTAGES COMPLÉMENTAIRES DE RETRAITE ET AUTRES AVANTAGES SOCIAUX FUTURS
À PRESTATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice

Régimes d'avantages complémentaires de retraite	53	
Autres avantages sociaux futurs	54	

Description des régimes et avantages, date de la plus récente évaluation actuarielle (s'il y a lieu) et autres renseignements

	2025	2024
Conciliation de l'actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs		
Actif (passif) au début de l'exercice	55	
Charge de l'exercice	56 ()	()
Cotisations, prestations ou primes versées par l'employeur	57	
Actif (passif) à la fin de l'exercice	58	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation		
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	59	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	60 ()	()
Situation actuarielle nette : excédent (déficit) de comptabilisation	61	
Pertes actuarielles non amorties (gains actuariels non amortis)	62	
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice avant la provision pour moins-value	63	
Provision pour moins-value	64 ()	()
Actif (passif) au titre des avantages sociaux futurs à la fin de l'exercice	65	
Situation actuarielle aux fins de la comptabilisation des régimes et avantages dont la valeur des obligations excède la valeur des actifs		
Nombre de régimes et avantages en cause	66	
Valeur des actifs à la fin de l'exercice	67	
Valeur des obligations au titre des prestations constituées à la fin de l'exercice	68 ()	()
Situation actuarielle nette : déficit de comptabilisation	69 ()	()

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

	2025	2024
Charge de l'exercice		
Coût des avantages pour les services rendus au cours de l'exercice	70	
Coût des services passés découlant d'une modification de régime	71	
	72	
Cotisations salariales des employés	73	() ()
Cotisations, prestations ou primes à la charge des autres employeurs dans le cas de régimes interemployeurs dont l'organisme municipal est le promoteur	74	() ()
	75	
Amortissement des pertes actuarielles (gains actuariels)	76	
Pertes actuarielles constatées (gains actuariels constatés) lors d'une modification de régime ou de la variation de la provision pour moins-value	77	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'une compression de régime	78	
Pertes nettes (gains nets) découlant d'un règlement de régime	79	
Variation de la provision pour moins-value	80	
Autres		
▪	81.1	
Charge de l'exercice excluant les intérêts	82	
Intérêts débiteurs sur les obligations au titre des prestations constituées	83	
Rendement espéré des actifs	84	() ()
Charge d'intérêts nette (intérêts créditeurs nets)	85	
Charge de l'exercice	86	
Informations complémentaires		
Rendement réel des actifs pour l'exercice	87	
Rendement espéré des actifs pour l'exercice	88	() ()
Gain (perte) de l'exercice sur le rendement des actifs	89	
Gain (perte) de l'exercice sur les obligations au titre des prestations constituées	90	
Prestations versées au cours de l'exercice	91	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice (si différente de la valeur des actifs présentée à la ligne 59)	92	
Valeur de marché des actifs à la fin de l'exercice constitués de titres de créances émis par l'organisme municipal	93	
Valeur des obligations des régimes d'avantages complémentaires de retraite capitalisés comprises dans les obligations présentées à la ligne 60	94	
DMERCA (en années, moyenne pondérée s'il y a lieu)	95	
Hypothèses d'évaluation actuarielle aux fins de la comptabilisation (taux pondéré s'il y a plus d'un régime)		
Taux d'actualisation (fin d'exercice)	96	% %
Taux de rendement prévu à long terme (au cours de l'exercice)	97	% %
Taux de croissance des salaires (fin d'exercice)	98	% %
Taux d'inflation (fin d'exercice)	99	% %
Taux initial de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	100	% %
Taux ultime de croissance du coût des soins de santé (fin d'exercice)	101	% %
Année où la tendance rejoint le taux ultime (fin d'exercice)	102	
Autres hypothèses économiques		
▪	103.1	

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES CONSOLIDÉS
AVANTAGES SOCIAUX FUTURS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

C) RÉGIMES DE RETRAITE À COTISATIONS DÉTERMINÉES

Nombre de régimes à la fin de l'exercice	104		
Description des régimes et autres renseignements		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime de prestations supplémentaires des maires et des conseillers des municipalités	105		
Régime de retraite par financement salarial	106		
Régime de retraite des employés municipaux du Québec	107		
Régime de retraite à prestations cibles	108		
Autres régimes	109		
	110		

D) AUTRES RÉGIMES

Nombre d'autres régimes à la fin de l'exercice	111		
Description des régimes et autres renseignements		2025	2024
Charge de l'exercice			
Cotisations de l'employeur			
Régime volontaire d'épargne-retraite	112		
Régime de retraite simplifié	113		
REER	114	497 141	441 512
Autres régimes	115		
	116	497 141	441 512

E) RÉGIMES DE RETRAITE DES ÉLUS MUNICIPAUX

		2025	2024
Nombre d'élus qui sont en fonction et qui sont des participants actifs à la fin de l'exercice	117		1
Description du régime		2025	2024
Cotisations des élus au RREM	118		4 115
Charge de l'exercice			
Contributions de l'employeur au RREM	119		13 868
Contributions de l'employeur à titre de participation au RPSEM	120		
	121		13 868

Note

Renseignements financiers consolidés non audités

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées		
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024	
TAXES					
SUR LA VALEUR FONCIÈRE					
Taxes générales					
Taxe foncière générale	1	10 773 428	11 156 363	11 156 363	10 598 327
Taxes spéciales					
Service de la dette	2	1 862 996	1 964 104	1 964 104	1 864 542
Activités de fonctionnement	3	2 085 421	2 191 751	2 191 751	1 873 055
Activités d'investissement	4				
Réserve financière pour le service de l'eau	5				
Réserve financière pour le service de la voirie	6				
Taxes de secteur					
Taxes spéciales					
Service de la dette	7				
Activités de fonctionnement	8				
Activités d'investissement	9				
Autres	10				
	11	14 721 845	15 312 218	15 312 218	14 335 924
SUR UNE AUTRE BASE					
Taxes, compensations et tarification					
Services municipaux					
Eau	12	820 822	935 654	935 654	803 129
Égout	13	358 392	361 056	361 056	357 316
Traitement des eaux usées	14				
Matières résiduelles	15	1 439 358	1 602 156	1 602 156	1 521 064
Transport collectif - Taxe sur l'immatriculation	16				
Autres					
▪ Tarification entretien rues privées	17.1	25 294	25 294	25 294	32 052
Centres d'urgence 9-1-1	18	65 000	78 164	78 164	70 924
Service de la dette	19	920 435	961 036	961 036	913 208
Pouvoir général de taxation	20				
Activités de fonctionnement	21	2 085 421	2 084 428	2 084 428	1 838 533
Activités d'investissement	22		28 843	28 843	
	23	5 714 722	6 076 631	6 076 631	5 536 226
Taxes d'affaires					
Sur l'ensemble de la valeur locative	24				
Autres	25				
	26				
	27	5 714 722	6 076 631	6 076 631	5 536 226
	28	20 436 567	21 388 849	21 388 849	19 872 150

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES				
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES				
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement 29	487			268
Immeubles de la Société québécoise d'infrastructures 30	16 935			14 992
Compensations pour les terres publiques 31	15 619	15 619	15 619	15 332
Immeubles des réseaux				
Santé et services sociaux 32	15 376	11 592	11 592	14 222
Cégeps et universités 33				
Écoles primaires et secondaires 34	456 561	318 506	318 506	412 034
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux 35				
36	504 978	345 717	345 717	456 848
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES				
Taxes sur la valeur foncière 37	5 325			5 320
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification 38				
Taxes d'affaires 39				
40	5 325			5 320
ORGANISMES MUNICIPAUX				
Taxes sur la valeur foncière 41				
Taxes sur une autre base				
Taxes, compensations et tarification 42				
43				
AUTRES				
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité 44				
Autres 45				
46				
47	510 303	345 717	345 717	462 168

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT				
Administration générale	48			
Sécurité publique				
Police	49			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	50			
Autres	51	29 999	35 565	32 986
Sécurité civile	52			
Autres	53			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	54	35 208	69 264	81 358
Enlèvement de la neige	55			
Autres	56			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	57			
Transport adapté	58			
Transport scolaire	59			
Autres	60			
Transport aérien	61			
Transport par eau	62			
Autres	63			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	64	27 655	39 694	36 387
Réseau de distribution de l'eau potable	65	86 055	52 590	93 441
Traitement des eaux usées	66			
Réseaux d'égout	67			83 923
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	68	100 000	108 657	81 776
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	69			
Tri et conditionnement	70			
Autres	71			
Autres	72			
Cours d'eau	73			
Protection de l'environnement	74			
Autres	75			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	76			
Autres	77			
Sécurité du revenu	78			
Autres	79			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	80			
Rénovation urbaine	81			
Promotion et développement économique	82			
Autres	83			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	84	2 000	18 553	18 553
Activités culturelles				
Bibliothèques	85	73 700	83 185	83 185
Autres	86	15 375	6 005	6 005
Réseau d'électricité	87			
	88	369 992	413 513	413 513
				489 139

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT				
Administration générale	89			
Sécurité publique				
Police	90			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	91			
Autres	92			
Sécurité civile	93			
Autres	94			
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	95	222 076	222 076	25 309
Enlèvement de la neige	96			
Autres	97			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	98			
Transport adapté	99			
Transport scolaire	100			
Autres	101			
Transport aérien	102			
Transport par eau	103			
Autres	104			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	105			412 609
Réseau de distribution de l'eau potable	106			
Traitement des eaux usées	107			
Réseaux d'égout	108	15 616	15 616	139 028
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	109			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	110			
Tri et conditionnement	111			
Autres	112			
Autres	113			
Cours d'eau	114			7 930
Protection de l'environnement	115			
Autres	116			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DES FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	117			
Autres	118			
Sécurité du revenu	119			
Autres	120			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	121			
Rénovation urbaine	122			
Promotion et développement économique	123			
Autres	124			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	125	2 485 460	2 485 460	388 375
Activités culturelles				
Bibliothèques	126			
Autres	127			
Réseau d'électricité	128			
	129	2 723 152	2 723 152	973 251

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
TRANSFERTS (suite)				
TRANSFERTS DE DROIT				
Regroupement municipal et réorganisation municipale 130				60 207
Péréquation 131				
Neutralité 132				
Partage des redevances sur les ressources naturelles 133				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables 134		538 861	538 861	433 436
Fonds de développement des territoires 135				
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Droits d'immatriculation 136				
Partage de la croissance d'un point de la TVQ 137	974 490	974 490	974 490	665 056
Soutien à la compétence de développement local et régional des MRC du Fonds régions et ruralité - Volet 2 138				
Autres 139				
	974 490	1 513 351	1 513 351	1 158 699
TOTAL DES TRANSFERTS 141	1 344 482	4 650 016	4 650 016	2 621 089

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX				
Administration générale				
Greffes et application de la loi	142			
Évaluation	143			
Autres	144			
	145			
Sécurité publique				
Police	146			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	147			
Autres	148	205 536	274 100	176 189
Sécurité civile	149			
Autres	150			
	151	205 536	274 100	176 189
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	152			
Enlèvement de la neige	153			
Autres	154			
Transport collectif	155			
Autres	156			
	157			
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	158			
Réseau de distribution de l'eau potable	159			
Traitement des eaux usées	160			
Réseaux d'égout	161			
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	162			
Matières recyclables				
Collecte sélective				
Collecte et transport	163			
Tri et conditionnement	164			
Autres	165			
Autres	166			
Cours d'eau	167			
Protection de l'environnement	168			
Autres	169			
	170			

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
SERVICES RENDUS AUX ORGANISMES MUNICIPAUX (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	171			
Autres	172			
Autres	173			
	174			
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	175			
Rénovation urbaine	176			
Promotion et développement économique	177			
Autres	178			
	179			
Loisirs et culture				
Activités récréatives	180			
Activités culturelles				
Bibliothèques	181			
Autres	182			
	183			
Réseau d'électricité	184			
	185	205 536	274 100	274 100
				176 189

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS				
Administration générale				
Greffe et application de la loi	186			
Évaluation	187			
Autres	188	31 450	21 341	32 724
	189	31 450	21 341	32 724
Sécurité publique				
Police	190			
Sécurité incendie				
Premiers répondants	191			
Autres	192	38 000	35 978	27 553
Sécurité civile	193			
Autres	194			
	195	38 000	35 978	27 553
Transport				
Réseau routier				
Voirie municipale	196	28 000	10 722	22 946
Enlèvement de la neige	197	5 000	9 004	11 170
Autres	198			
Transport collectif				
Transport en commun				
Transport régulier	199			
Transport adapté	200			
Transport scolaire	201			
Autres	202			
Autres	203			
	204	33 000	19 726	34 116
Hygiène du milieu				
Eau et égout				
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	205			
Réseau de distribution de l'eau potable	206	40 000	112 650	21 525
Traitement des eaux usées	207			
Réseaux d'égout	208	19 000	4 750	12 379
Matières résiduelles				
Déchets domestiques et assimilés	209	1 500	2 454	25 770
Matières recyclables	210			
Autres	211	25 000	7 748	
Cours d'eau	212			
Protection de l'environnement	213			
Autres	214			
	215	85 500	127 602	59 674

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
SERVICES RENDUS (suite)				
AUTRES SERVICES RENDUS (suite)				
Santé et bien-être				
Habitation				
Logement social	216			
Autres	217			
Sécurité du revenu	218			
Autres	219			13 825
	220			13 825
Aménagement, urbanisme et développement				
Aménagement, urbanisme et zonage	221	4 000	5 045	5 045
Rénovation urbaine	222			
Promotion et développement économique	223			
Autres	224			
	225	4 000	5 045	5 045
Loisirs et culture				
Activités récréatives	226	782 970	962 686	962 686
Activités culturelles				
Bibliothèques	227	2 350	3 877	3 877
Autres	228	44 250	52 416	52 416
	229	829 570	1 018 979	1 018 979
Réseau d'électricité	230			
	231	1 021 520	1 228 671	1 252 639
TOTAL DES SERVICES RENDUS	232	1 227 056	1 502 771	1 526 739

ANALYSE DES REVENUS CONSOLIDÉS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>	Administration municipale		Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2025	Réalizations 2024
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	233	135 250	161 846	162 592
Droits de mutation immobilière	234	1 407 000	2 070 491	1 981 636
Droits sur les carrières et sablières	235	5 250	5 937	96 683
Autres	236			
	237	1 547 500	2 238 274	2 240 911
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	238	197 575	243 482	276 954
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	239			
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	240	320 000	413 621	535 961
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations corporelles	241	8 951	8 951	
Gain (perte) sur cession d'actifs incorporels achetés	242			
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	243	90 000	105 850	78 441
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	244			
Contributions des promoteurs	245	729 465	729 465	57 483
Contributions des automobilistes pour le transport en commun — Taxe sur l'essence	246			
Contributions des organismes municipaux	247			
Autres contributions				
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	248			
Autres	249	5 693	13 372	7 617
Redevances réglementaires	250			
Autres	251	89 819	90 092	35 950
	252	95 693	947 730	179 491
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	253			

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025			Réalisations	Réalisations
		Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total	2025	2024
		de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement			
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	483 071	445 970	2 859	448 829	448 829	442 863
Greffé et application de la loi	2	1 194 240	1 180 572	456	1 181 028	1 181 028	1 086 874
Gestion financière et administrative	3	2 695 442	2 414 626	222 817	2 637 443	2 644 787	2 254 365
Évaluation	4	221 060	220 513		220 513	220 513	199 300
Gestion du personnel	5	203 270	189 583	333	189 916	189 916	159 323
Autres							
▪ Entretien hôtel de ville	6.1	145 412	139 142	126 178	265 320	265 320	240 997
▪ Élection	6.2	176 000	158 792	319	159 111	159 111	319
	7	5 118 495	4 749 198	352 962	5 102 160	5 109 504	4 384 041
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	8	2 268 619	2 281 344		2 281 344	2 281 344	2 080 874
Sécurité incendie							
Premiers répondants	9						
Autres	10	1 967 222	2 486 055	246 614	2 732 669	2 732 669	2 097 655
Sécurité civile	11	18 945	8 630		8 630	8 630	15 851
Autres	12	171 863	173 581		173 581	173 581	140 869
	13	4 426 649	4 949 610	246 614	5 196 224	5 196 224	4 335 249
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	2 134 196	2 162 984	2 390 213	4 553 197	4 553 197	4 806 924
Enlèvement de la neige	15	2 264 474	2 154 071	12 957	2 167 028	2 167 028	2 145 586
Éclairage des rues	16	89 000	91 869	16 668	108 537	108 537	130 914
Circulation et stationnement	17	116 500	62 140	20 272	82 412	82 412	144 065
Transport collectif							
Transport en commun	18	154 617	153 618		153 618	153 618	283 537
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	4 758 787	4 624 682	2 440 110	7 064 792	7 064 792	7 511 026

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non audité	Administration municipale					Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024	
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	561 740	617 282	779 551	1 396 833	1 423 167	
Réseau de distribution de l'eau potable	24	530 114	367 855	483 618	851 473	891 784	
Traitement des eaux usées	25	168 064	159 185	42 065	201 250	191 379	
Réseaux d'égout	26	243 203	232 532	165 449	397 981	434 139	
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	524 240	517 692		517 692	510 209	
Élimination	28	244 670	273 077		308 630	476 156	
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29	25 000				365 400	
Tri et conditionnement	30			1 563	1 563	167 359	
Matières organiques							
Collecte et transport	31	295 045	243 782		243 782	328 360	
Traitement	32	70 170	44 441		44 441	134 007	
Matériaux secs	33	210 000	260 991	4 040	265 031	247 191	
Autres	34						
Plan de gestion	35						
Autres	36	30 037	28 110		28 110	29 630	
Cours d'eau	37	29 300	25 632		25 632	73 117	
Protection de l'environnement	38	343 262	209 038	2 060	211 098	87 331	
Autres	39	33 950				502	
	40	3 308 795	2 979 617	1 478 346	4 457 963	5 359 731	
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Habitation							
Logement social	41	20 000	7 667		7 667	12 349	
Autres	42						
Sécurité du revenu	43						
Autres	44	48 330	32 044		32 044	18 823	
	45	68 330	39 711		39 711	31 172	

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

Non auditée	Administration municipale					Données consolidées	
	Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations	
	Sans ventilation	Sans ventilation	Ventilation de	Total			
	de l'amortissement	de l'amortissement	l'amortissement		2025	2024	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	46	828 311	871 500	8 647	880 147	880 147	866 730
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	47						
Autres biens	48						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	49	10 000	5 134		5 134	5 134	
Tourisme	50	17 455	9 020	12 195	21 215	21 215	18 230
Autres	51	25 203	23 667		23 667	23 667	21 538
Autres	52						
	53	880 969	909 321	20 842	930 163	930 163	906 498
LOISIRS ET CULTURE							
Activités récréatives							
Centres communautaires	54	518 637	494 574	129 951	624 525	624 525	558 097
Patinoires intérieures et extérieures	55	67 257	52 494		52 494	52 494	62 327
Piscines, plages et ports de plaisance	56	167 070	168 521	49 506	218 027	218 027	210 545
Parcs et terrains de jeux	57	1 571 956	1 568 144	307 646	1 875 790	1 875 790	1 714 441
Parcs régionaux	58	2 658	2 658		2 658	2 658	2 658
Expositions et foires	59						
Autres	60	479 390	596 103	35 946	632 049	632 049	544 387
	61	2 806 968	2 882 494	523 049	3 405 543	3 405 543	3 092 455
Activités culturelles							
Centres communautaires	62						
Bibliothèques	63	531 225	494 227	20 021	514 248	514 248	510 857
Patrimoine							
Musées et centres d'exposition	64						
Autres ressources du patrimoine	65						
Autres	66	255 295	153 681		153 681	153 681	165 589
	67	786 520	647 908	20 021	667 929	667 929	676 446
	68	3 593 488	3 530 402	543 070	4 073 472	4 073 472	3 768 901

ANALYSE DES CHARGES CONSOLIDÉES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ	69						
FRAIS DE FINANCEMENT							
Dette à long terme							
Intérêts	70	814 372	810 411		810 411	810 411	727 278
Autres frais	71	63 200	61 392		61 392	61 392	65 880
Autres frais de financement							
Avantages sociaux futurs	72						
Autres	73		331		331	331	338
	74	877 572	872 134		872 134	872 134	793 496
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION	75						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DES ACTIFS INCORPORELS ACHETÉS	76	5 150 000	5 081 944 (	5 081 944)			

Autres renseignements financiers non audités

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Table des matières

Autres renseignements financiers consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles consolidées par catégories	2
Acquisition d'infrastructures pour nouveau développement et autres acquisitions d'immobilisations corporelles consolidées	3
Analyse de la dette à long terme consolidée	4
Endettement total net à long terme consolidé	5
Analyse de la charge de quotes-parts consolidée	6

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

Acquisition d'immobilisations corporelles non consolidées par objets	8
Analyse de la rémunération non consolidée	9
Analyse des revenus de transfert non consolidés par sources	10
Frais de financement non consolidés par activités	11
Rémunération des élus ¹	12

Autres renseignements

Questionnaire	13
---------------	----

Autres renseignements financiers consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES PAR CATÉGORIES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2	65 784	65 784	38 058
Usines et bassins d'épuration	3	47 296	47 296	352 978
Conduites d'égout	4			
Sites d'enfouissement et incinérateurs	5	433 680	433 680	18 504
Chemins, rues, routes et trottoirs	6	2 487 826	2 487 826	2 307 687
Ponts, tunnels et viaducs	7			
Systèmes d'éclairage des rues	8	381 578	381 578	
Aires de stationnement	9			
Parcs et terrains de jeux	10	76 648	76 648	436 567
Autres infrastructures	11	1 506 254	1 506 254	83 219
Réseau d'électricité	12			
Bâtiments				
Édifices administratifs	13	293 244	293 244	
Édifices communautaires et récréatifs	14	4 998 264	4 998 264	383 527
Améliorations locatives	15	15 743	15 743	
Véhicules				
Véhicules de transport en commun	16			
Autres	17	719 934	719 934	562 777
Ameublement et équipement de bureau	18	73 409	73 409	46 976
Machinerie, outillage et équipement divers	19	357 528	357 528	272 048
Terrains	20			27 373
Autres	21			
	22	11 457 188	11 457 188	4 529 714

**ACQUISITION D'INFRASTRUCTURES POUR NOUVEAU DÉVELOPPEMENT
ET AUTRES ACQUISITIONS D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES CONSOLIDÉES**
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale	Données consolidées	
		Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Infrastructures autres que pour nouveau développement				
Conduites d'eau potable	1			
Usines de traitement de l'eau potable	2	65 784	65 784	38 058
Usines et bassins d'épuration	3	47 296	47 296	352 978
Conduites d'égout	4			
Autres infrastructures	5	4 156 521	4 156 521	2 845 977
Infrastructures pour nouveau développement (ouverture de nouvelles rues)				
Conduites d'eau potable	6			
Usines de traitement de l'eau potable	7			
Usines et bassins d'épuration	8			
Conduites d'égout	9			
Autres infrastructures	10	729 465	729 465	
Autres immobilisations corporelles	11	6 458 122	6 458 122	1 292 701
	12	11 457 188	11 457 188	4 529 714

ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		Solde au 1^{er} janvier	Augmentation	Diminution	Solde au 31 décembre
La dette à long terme, incluant la dette en cours de refinancement, est assumée de la façon suivante :					
Par l'organisme municipal					
Emprunts refinancés par anticipation	1				
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette à long terme					
Excédent de fonctionnement affecté	2				
Réserves financières et fonds réservés	3	900 961		13 660	887 301
Fonds d'amortissement	4				
Montant à la charge					
D'une partie des contribuables ou des municipalités membres	5	8 074 538	3 434 089	2 581 549	8 927 078
De l'ensemble des contribuables ou des municipalités membres	6	11 605 605	4 500 418	4 415 324	11 690 699
De la municipalité (Société de transport en commun)	7				
	8	20 581 104	7 934 507	7 010 533	21 505 078
Par les tiers (montants affectés au remboursement de la dette à long terme)					
Débiteurs					
Gouvernement du Québec et ses entreprises	9	4 309 896	2 979 492	2 269 466	5 019 922
Gouvernement du Canada et ses entreprises	10				
Organismes municipaux	11				
Autres tiers	12				
	13	4 309 896	2 979 492	2 269 466	5 019 922
Débiteurs encaissés non encore appliqués au remboursement de la dette	14				
	15	4 309 896	2 979 492	2 269 466	5 019 922
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et autres actifs	16				
Autres	17				
	18	4 309 896	2 979 492	2 269 466	5 019 922
	19	24 891 000	10 913 999	9 279 999	26 525 000
Dette en cours de refinancement	20 (	)			(
Reclassement / Redressement	21				
Dette à long terme	22	24 891 000	10 913 999	9 279 999	26 525 000

Note

ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME CONSOLIDÉ
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration municipale			
Dette à long terme	1	26 525 000	24 891 000
Ajouter			
Activités d'investissement à financer	2	8 217 021	5 595 562
Activités de fonctionnement à financer	3		
Dette en cours de refinancement	4		
Autres			
▪	5.1		
Déduire			
Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme			
Excédent accumulé			
Fonds d'amortissement	6		
Autres sommes comprises dans l'excédent accumulé	7	887 302	900 961
Débiteurs	8	5 019 921	4 361 662
Autres montants	9		
Montant non utilisé d'emprunts à long terme contractés	10		
Autres			
▪	11.1		
Endettement net à long terme de l'administration municipale	12	28 834 798	25 223 939
Quote-part dans l'endettement total net à long terme des organismes contrôlés et des partenariats			
	13		
Endettement net à long terme	14	28 834 798	25 223 939
Quote-part dans l'endettement total net à long terme d'autres organismes			
Municipalité régionale de comté	15	11 720 824	10 381 153
Communauté métropolitaine	16		
Autres organismes	17		
Endettement total net à long terme	18	40 555 622	35 605 092
Quote-part dans l'endettement total net à long terme de l'agglomération (lorsque fonctionnant par quotes-parts)	19		
Moins : Sommes affectées au remboursement de la dette à long terme de l'agglomération	20		
	21		
Endettement total net à long terme (compte tenu de la quote-part dans l'agglomération s'il y a lieu)	22	40 555 622	35 605 092
Endettement total net à long terme lié au réseau d'électricité (inclus ci-dessus)	23		
Endettement total net à long terme lié aux parcs éoliens et aux centrales hydroélectriques (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	24		
Endettement total net à long terme lié au programme ÉcoÉnergie 360 (inclus à la ligne 22 ci-dessus)	25		

ANALYSE DE LA CHARGE DE QUOTES-PARTS CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité		Administration municipale		Données consolidées	
		Budget 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2025	Réalisations 2024
Administration générale					
Greffé et application de la loi	1				
Évaluation	2	215 060	215 060	215 060	194 290
Autres	3	293 599	293 774	293 774	288 785
Sécurité publique					
Police	4				
Sécurité incendie	5	14 060	14 060	14 060	12 597
Sécurité civile	6				
Autres	7				
Transport					
Réseau routier	8				
Transport collectif	9	153 617	153 617	153 617	283 537
Autres	10				
Hygiène du milieu					
Eau et égout	11				
Matières résiduelles	12	24 037	24 037	24 037	26 938
Cours d'eau	13				
Protection de l'environnement	14	35 315	35 315	35 315	36 011
Autres	15				
Santé et bien-être					
Habitation	16		17 507	17 507	
Autres	17				
Aménagement, urbanisme et développement					
Aménagement, urbanisme et zonage	18	92 621	92 621	92 621	90 432
Rénovation urbaine	19				
Promotion et développement économique	20	12 903	12 903	12 903	15 100
Autres	21				
Loisirs et culture					
Activités récréatives	22	2 658	2 658	2 658	2 658
Activités culturelles	23				
Réseau d'électricité	24				
	25	843 870	861 552	861 552	950 348

Autres renseignements financiers non consolidés non audités

ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS CORPORELLES NON CONSOLIDÉES PAR OBJETS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Rémunération	1	16 712	2 231
Charges sociales	2	2 761	323
Biens et services	3	11 437 715	4 527 160
Frais de financement	4		
Autres	5		
	6	11 457 188	4 529 714

ANALYSE DE LA RÉMUNÉRATION NON CONSOLIDÉE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité

		Effectifs personnes/ année²	Semaine normale (heures)	Nombre d'heures rémunérées au cours de l'exercice	Rémunération (dollars)	Charges sociales (dollars)	Total ¹ (dollars)
Administration municipale							
Cadres et contremaîtres	1	24,09	35,00	43 848,00	2 693 856	542 737	3 236 593
Professionnels	2	1,20	35,00	2 185,00	109 599	22 271	131 870
Cols blancs	3	26,38	35,00	48 017,00	1 694 722	373 364	2 068 086
Cols bleus	4	27,44	40,00	57 076,00	2 465 382	550 486	3 015 868
Policiers	5						
Pompiers	6	16,01	32,00	26 639,00	1 152 030	258 532	1 410 562
Conducteurs et opérateurs (transport en commun)	7						
	8	95,12		177 765,00	8 115 589	1 747 390	9 862 979
Élus	9	7,00			327 274	22 500	349 774
	10	102,12			8 442 863	1 769 890	10 212 753

1. Inclut la rémunération et les charges sociales aux fins de fonctionnement et d'immobilisations.

2. En vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (chapitre A-2.1), le salaire d'un employé, à l'exception de celui d'un cadre, est un renseignement confidentiel. Afin de respecter la loi, lorsqu'une catégorie d'emploi compte un effectif ou moins, ces renseignements ne doivent pas apparaître sur le document déposé au conseil. Dans un tel cas, certaines informations sont remplacées par des astérisques à l'impression du document.

ANALYSE DES REVENUS DE TRANSFERT NON CONSOLIDÉS PAR SOURCES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Gouvernement du Québec		Gouvernement du Canada	ARTM/MRC/ Municipalités/ Communautés métropolitaines	Total
		Fonctionnement	Investissement			
Transport en commun	1					
Eau et égout						
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	2	39 694				39 694
Réseau de distribution de l'eau potable	3	52 590				52 590
Traitement des eaux usées	4					
Réseaux d'égout	5		4 841	10 775		15 616
Autres	6	1 829 017	2 549 892	5 562	157 645	4 542 116
	7	1 921 301	2 554 733	16 337	157 645	4 650 016

FRAIS DE FINANCEMENT NON CONSOLIDÉS PAR ACTIVITÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

Non audité

		2025	2024
Administration générale			
Greffes et application de la loi	1		
Évaluation	2		
Autres	3		
	4		
Sécurité publique			
Police	5		
Sécurité incendie			
Premiers répondants	6		
Autres	7	85 420	72 893
Sécurité civile	8		
Autres	9		
	10	85 420	72 893
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	11	425 231	407 936
Enlèvement de la neige	12		
Autres	13		
Transport collectif	14		
Autres	15		
	16	425 231	407 936
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	17	197 064	177 399
Réseau de distribution de l'eau potable	18	60 769	50 692
Traitement des eaux usées	19	6 350	
Réseaux d'égout	20	54 396	48 037
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	21		
Matières recyclables	22		
Autres	23		
Cours d'eau	24		
Protection de l'environnement	25		
Autres	26		
	27	318 579	276 128
Santé et bien-être			
Habitation			
Logement social	28		
Autres	29		
Sécurité du revenu	30		
Autres	31		
	32		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	33	2 630	3 269
Rénovation urbaine	34		
Promotion et développement économique	35		
Autres	36		
	37	2 630	3 269
Loisirs et culture			
Activités récréatives	38	13 951	13 036
Activités culturelles			
Bibliothèques	39	26 323	20 234
Autres	40		
	41	40 274	33 270
Réseau d'électricité			
	42		
	43	872 134	793 496

RÉMUNÉRATION DES ÉLUS¹
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

<i>Non audité</i>		Fonction	Reçu de l'organisme municipal		Reçu d'organismes mandataires ou supramunicipaux	
			Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses	Rémunération (excluant charges sociales)	Allocation de dépenses
Raymond Rougeau	1.1	Maire	90 344	20 294	20 056	
Raynald Michaud	1.2	Conseiller	20 984	10 492		
Josianne Girard	1.3	Conseiller	20 984	10 492		
Bruno Desrochers	1.4	Conseiller	20 984	10 492		
Jean-Kristov Carpentier	1.5	Conseiller	20 984	10 492		
Kimberly St-Denis	1.6	Conseiller	20 984	10 492		
Stéphanie Labelle	1.7	Conseiller	20 984	10 492		
Stéphanie Labelle	1.8	Maire suppléant	6 089	3 044		
	2		222 337	86 290	20 056	

Note

1. Comprend la rémunération et les allocations de dépenses que chaque membre du conseil reçoit de la municipalité, d'un organisme mandataire de celle-ci ou d'un organisme supramunicipal (exemples : MRC, régie, organisme public de transport).

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Capital autorisé du fonds de roulement pour l'administration municipale au 31 décembre

1 2 000 000 \$

Les questions 2 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités locales seulement

2. La MRC ou la municipalité a-t-elle perçu des droits en vertu de l'article 78.2 de la Loi sur les compétences municipales auprès des exploitants de carrières et de sablières?

2 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

3 122 255 \$

3. La MRC ou la municipalité a-t-elle créé un fonds régional ou local réservé à la réfection et à l'entretien de certaines voies publiques en vertu de l'article 110.1 de la LCM pour recevoir les droits perçus en vertu de l'article 78.1 de la LCM auprès des exploitants de carrières et sablières?

4 ☒ ☐

4. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille

5 \$

Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement

6 \$

Ligne 3 : Autres revenus

7 \$

Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille

8 \$

Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value

9 \$

Ligne 7 : Autres créances douteuses

10 \$

Ligne 9 : Autres charges

11 \$

Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie

12 \$

Ligne 13 : Placements de portefeuille

13 \$

Ligne 14 : Débiteurs

14 \$

Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement

15 \$

Ligne 16 : Provision pour moins-value

16 \$

Ligne 19 : Créanciers et charges à payer

17 \$

Ligne 20 : Revenus reportés

18 \$

Ligne 21 : Dette à long terme

19 \$

Ligne 24 : Libres

20 \$

Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts

21 \$

Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts

22 \$

Montant des pardons de prêts constatés

Solde cumulatif au début de l'exercice

23 \$

Constatés au cours de l'exercice

24 \$

Solde cumulatif à la fin de l'exercice

25 \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

5. Information spécifique au *Programme d'aide d'urgence aux petites et moyennes entreprises - Feux de forêt* déjà comprise dans l'information présentée à la page S20 FLI aux lignes suivantes :

Ligne 1 : Revenus sur les placements de portefeuille	26	_____	\$
Ligne 2 : Revenus sur les prêts aux entreprises et les placements de portefeuille d'investissement	27	_____	\$
Ligne 3 : Autres revenus	28	_____	\$
Ligne 5 : Créances douteuses - Radiation de prêts et de placements de portefeuille	29	_____	\$
Ligne 6 : Créances douteuses - Variation de la provision pour moins-value	30	_____	\$
Ligne 7 : Autres créances douteuses	31	_____	\$
Ligne 9 : Autres charges	32	_____	\$
Ligne 12 : Trésorerie et équivalents de trésorerie	33	_____	\$
Ligne 13 : Placements de portefeuille	34	_____	\$
Ligne 14 : Débiteurs	35	_____	\$
Ligne 15 : Prêts aux entreprises et placements de portefeuille à titre d'investissement	36	_____	\$
Ligne 16 : Provision pour moins-value	37	_____	\$
Ligne 19 : Créditeurs et charges à payer	38	_____	\$
Ligne 20 : Revenus reportés	39	_____	\$
Ligne 21 : Dette à long terme	40	_____	\$
Ligne 24 : Libres	41	_____	\$
Ligne 25 : Supportant les engagements de prêts	42	_____	\$
Ligne 26 : Supportant les garanties de prêts	43	_____	\$
Montant des pardons de prêts constatés			
Solde cumulatif au début de l'exercice	44	_____	\$
Constatés au cours de l'exercice	45	_____	\$
Solde cumulatif à la fin de l'exercice	46	_____	\$

Les questions 6 à 15 s'appliquent aux municipalités locales seulement

6. La municipalité a-t-elle adopté un règlement concernant les dispositions suivantes :

- a) le pouvoir d'imposer une contribution pour des fins de parcs et de terrains de jeux et la préservation d'espaces naturels en vertu du 3e paragraphe du 2e alinéa de l'article 117.1 LAU.

47 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

48 _____ 45 196 \$

- b) le pouvoir d'imposer des droits de mutation plus élevés à la partie de la valeur des transactions qui excède 500 000 \$ en vertu de l'article 2 de la Loi concernant les droits sur les mutations immobilières.

49 ☒ ☐

Si oui, indiquer le montant total des droits plus élevés perçu en 2025

50 _____ 273 586 \$

- c) le pouvoir d'imposer sur son territoire toute taxe municipale en vertu des articles 500.1 à 500.5 LCV (1000.1 à 1000.5 CM).

51 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

52 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

- d) le pouvoir d'imposer toute redevance pour contribuer au financement d'un régime de réglementation en vertu des articles 500.6 à 500.11 LCV (1000.6 à 1000.11 CM).

53 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

54 _____ \$

Si oui, pour chaque redevance exigée, indiquer l'assiette, le montant de la redevance et le numéro de règlement :

- e) le pouvoir d'imposer une taxe basée sur la valeur de tout immeuble comportant un logement vacant ou sous-utilisé à des fins d'habitation en vertu de l'article 500.5.1 LCV (1000.5.1 CM).

55 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

56 _____ \$

Si oui, pour chaque taxe imposée, indiquer l'assiette, le montant de la taxe et le numéro de règlement :

- f) le pouvoir d'imposer une taxe sur l'immatriculation aux fins du financement de dépenses en matière de transport collectif en vertu de l'article 488.0.1 LCV.

57 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

58 _____ \$

7. La municipalité a-t-elle compétence en matière d'évaluation foncière (article 5 LFM)?

59 ☐ ☒

Si oui, a-t-elle délégué l'exercice de sa compétence en matière d'évaluation à une MRC, à une autre municipalité ou à une communauté métropolitaine (article 195 LFM)?

60 ☐ ☐

Si oui, indiquer le nom des organismes parties à l'entente conclue à cet effet ainsi que la durée de l'entente :

8. La municipalité a-t-elle perçu des contributions monétaires en vertu :

- a) du paragraphe 1° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

61 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

62 _____ \$

- b) du paragraphe 2° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

63 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

64 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

- c) du paragraphe 3° du premier alinéa de l'article 145.21 de la Loi sur l'aménagement et l'urbanisme auprès des requérants d'un permis de construction ou de lotissement ou d'un certificat d'autorisation ou d'occupation?

65 ☐ ☒

Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025

66 _____ \$

Si oui, pour chaque contribution perçue, indiquer le montant de la contribution et le numéro de règlement :

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

9. La municipalité a-t-elle attribué des crédits de taxes ou d'autres formes d'aide financière en vertu des articles 92.1 à 92.6 de la Loi sur les compétences municipales (chapitre C-47.1)?
- 67 ☐ ☒
- Si oui, indiquer les montants attribués pour l'exercice :
- a) crédits de taxes 68 _____ \$
- b) autres formes d'aide 69 _____ \$
10. La municipalité a-t-elle conclu avec toute autre municipalité locale une entente relative au partage de certains revenus en vertu de l'article 95.2 LCM?
- 70 ☐ ☒
- Si oui, indiquer le montant total perçu en 2025 71 _____ \$
11. La municipalité établit-elle un taux particulier à la catégorie des terrains vagues desservis supérieur au double du taux de base en vertu de l'article 244.49 LFM?
- 72 ☐ ☒
- Si oui, octroie-t-elle un crédit de taxe aux personnes ayant acquis, par succession, la propriété d'un terrain vague desservi ou d'une part indivise de celui-ci en vertu des articles 253.1 à 253.4 LFM?
- 73 ☐ ☐
- Si oui, indiquer le montant total crédité en 2025 74 _____ \$
12. Richesse foncière aux fins de la péréquation de 2025
- Valeur qui résulte de la capitalisation des revenus provenant de l'article 222 LFM selon le taux global de taxation réel non uniformisé de 2025
- 75 \$
13. Montant de l'aide financière reçue ou à recevoir en 2025 dans le cadre du *Volet entretien* du Programme d'aide à la voirie locale de la part du MTMD
- 76 _____ \$
- Total des frais encourus admissibles au volet Entretien :
- a) Dépenses de fonctionnement (excluant l'amortissement)
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 77 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été
 - Systèmes de sécurité 78 _____ \$
 - Chaussées pavées - entretien préventif 79 _____ \$
 - Chaussées pavées - entretien palliatif 80 _____ \$
 - Chaussées en gravier - entretien préventif 81 _____ \$
 - Chaussées en gravier - entretien palliatif 82 _____ \$
 - Systèmes de drainage 83 _____ \$
 - Abords de routes 84 _____ \$
 - Total des dépenses relatives à l'entretien d'été 85 _____ \$
- b) Dépenses d'investissement
- Dépenses relatives à l'entretien d'hiver 86 _____ \$
 - Dépenses relatives à l'entretien d'été 87 _____ \$
- c) Total des frais encourus admissibles 88 _____ \$

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

d) Description des dépenses d'investissement

- Relatives à l'entretien d'hiver :
- Relatives à l'entretien d'été :

- e) Pour les municipalités dont la population est de moins de 6 500 habitants, si le total des dépenses relatives à l'entretien d'été, fonctionnement et investissement (lignes 85 et 87), n'est pas au moins égal au 2/3 de l'aide versée en 2025 (ligne 76), veuillez en fournir les explications :

Numéro et date de la résolution par laquelle le conseil municipal atteste de la véracité des frais encourus et du fait qu'ils l'ont été sur des **routes locales de niveaux 1 et 2** :

a) Numéro de la résolution

89 _____

b) Date d'adoption de la résolution

90 _____

14. La municipalité a-t-elle adopté un plan de sécurité civile dans lequel sont consignées des mesures de préparation aux sinistres établies conformément aux dispositions du *Règlement sur les procédures d'alerte et de mobilisation et les moyens de secours minimaux pour protéger la sécurité des personnes et des biens en cas de sinistre*?

91 ☒ ☐

Si oui, indiquer le numéro et la date de la résolution par laquelle le conseil municipal a adopté un plan de sécurité civile conforme aux dispositions de ce règlement :

a) Numéro de la résolution

92 _____ 19-354

b) Date d'adoption de la résolution

93 _____ 2019-12-11

15. Règlement d'application de la *Loi visant à favoriser la protection des personnes par la mise en place d'un encadrement concernant les chiens* (RLRQ, chapitre P-38.002, r.1)

Signalements de blessures infligées par un chien au cours de l'année

a) Nombre de signalements reçus d'un médecin vétérinaire (art. 2)

94 _____

b) Nombre de signalements reçus d'un médecin (art. 3)

95 _____

QUESTIONNAIRE

EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Examens par un médecin vétérinaire, déclarations de chiens potentiellement dangereux et ordonnances à l'égard des propriétaires ou gardiens de chiens, au cours de l'année

- | | | |
|--|-----|---------|
| c) Nombre de chiens soumis à l'examen d'un médecin vétérinaire (art. 5) | 96 | _____ 1 |
| d) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité qui, après avoir considéré le rapport du médecin vétérinaire ayant examiné le chien et évalué son état et sa dangerosité, est d'avis qu'il constitue un risque pour la santé ou la sécurité publique (art. 8) | 97 | _____ |
| e) Nombre de chiens déclarés potentiellement dangereux par la municipalité parce qu'il a mordu ou attaqué une personne ou un animal domestique et lui a infligé une blessure (art. 9) | 98 | _____ |
| f) Nombre de chiens euthanasiés parce qu'il a mordu ou attaqué une personne et a causé sa mort ou lui a infligé des blessures graves (art. 10) | 99 | _____ |
| g) Nombre de chiens euthanasiés puisque, de l'avis de la municipalité, les circonstances le justifiaient (art. 11) | 100 | _____ |

Normes relatives à l'enregistrement des chiens auprès de la municipalité

- | | | |
|--|-----|-----------|
| h) Nombre total de chiens, peu importe le poids et le potentiel de dangerosité (art. 16) | 101 | _____ 744 |
| i) Nombre total de chiens dont le poids est de plus 20 kg (art. 16) | 102 | _____ 52 |
| j) Nombre total de chiens déclarés potentiellement dangereux (art. 16) | 103 | _____ |

Règlement

- | | | |
|--|-----|--|
| k) La municipalité a-t-elle un règlement municipal comprenant des normes plus sévères que celles prévues par le Règlement? | 104 | ☐ ☒ |
|--|-----|--|

Les questions 16 et 17 s'appliquent aux MRC seulement

QUESTIONNAIRE ADMINISTRATIF
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

Non audité**OUI****NON**

1. Est-ce que le rapport financier est consolidé?

1

☒☐

Un rapport financier consolidé comprend la consolidation ligne par ligne des organismes contrôlés et des partenariats. S'il n'y a pas de consolidation ligne par ligne mais uniquement la comptabilisation d'entreprises municipales ou de partenariats commerciaux selon la méthode modifiée de comptabilisation à la valeur de consolidation, cochez « Non ».

Si oui, les *Normes comptables pour le secteur public* exigent que l'état des résultats et l'état de la variation des actifs financiers nets (de la dette nette) comportent une comparaison avec les résultats prévus au budget sur une base consolidée, sauf si les renseignements budgétaires relatifs aux organismes consolidés permettant de constituer un budget consolidé ne sont pas disponibles. Est-ce que l'organisme municipal présente le budget consolidé?

2

☐☒

2. La présentation du budget étant facultative aux pages S27 et S28 du rapport financier, et aux pages S39 et S41 (si applicable) des autres renseignements financiers non audités, est-ce que l'organisme municipal souhaite y présenter le budget?

3

☒☐

Les questions 3 à 5 s'appliquent aux MRC et aux municipalités exerçant certaines compétences de MRC seulement.

3. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local d'investissement (FLI)?
4. La MRC ou la municipalité est-elle responsable d'un Fonds local de solidarité (FLS)?
5. La MRC ou la municipalité a-t-elle signé avec le MRNF une entente de délégation de la gestion de certains droits fonciers et de la gestion de l'exploitation du sable et du gravier sur les terres du domaine de l'État?

4

☐☒

5

☐☒

6

☐☒

La question 6 s'applique aux municipalités de 100 000 et plus, aux sociétés de transport en commun, ainsi qu'aux régies intermunicipales concernées.

6. Le vérificateur général émet-il un rapport d'audit sur le rapport financier?
- Si oui, émet-il un rapport conjoint avec l'auditeur indépendant?

7

☐☒

8

☐☐

Les questions 7 et 8 s'appliquent aux municipalités avec agglomération seulement.

Informations additionnelles

Nom du directeur général
 Adresse courriel du directeur général

9 François Dauphin

10 fdauphin@rawdon.ca

ATTESTATION DE TRANSMISSION ET DE CONSENTEMENT À LA DIFFUSION

- ☐ J'atteste que le présent rapport financier consolidé transmis au ministère des Affaires municipales et de l'Habitation conformément à la procédure établie par celui-ci, a été déposé au conseil à la date indiquée ci-dessous.
- ☐ Je certifie que les informations, les rapports d'audit et l'attestation du trésorier ou du greffier-trésorier transmis de façon électronique au Ministère sont conformes à ceux déposés lors de la séance du conseil, le cas échéant, et que les copies originales signées de ces rapports et de l'attestation sont détenues par le présent organisme transmetteur.
- ☐ Je consens à la diffusion intégrale par le Ministère du rapport financier, des rapports d'audit et de tout autre document, tel que transmis, pour une durée illimitée et de la manière jugée appropriée par le Ministère. Je confirme également détenir les autorisations nécessaires, notamment celle(s) de l'auditeur (des auditeurs) obtenue(s) selon les modalités prévues dans la mission d'audit.

Date de dépôt au conseil : _____

Nom du signataire : _____

Fonction du signataire : _____

Date de transmission au Ministère : _____

Date et heure de la dernière modification : 2026-06-08 13:19

Sommaire de l'information financière consolidée

Exercice terminé le 31 décembre 2025

Ce sommaire de l'information financière est extrait automatiquement du rapport financier consolidé déposé au conseil et attesté par le trésorier, sans possibilité de modifications.

SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024 Administration municipale	Budget 2025 Administration municipale	Administration municipale	Réalisations 2025 Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus						
Fonctionnement	1	26 279 355	25 679 176	28 243 727	24 241	28 267 968
Investissement	2	1 157 186		3 486 460		3 486 460
	3	27 436 541	25 679 176	31 730 187	24 241	31 754 428
Charges	4	27 045 733	28 183 085	27 736 619	42 897	27 779 516
Excédent (déficit) lié aux activités	5	390 808	(2 503 909)	3 993 568	(18 656)	3 974 912
Moins : revenus d'investissement	6 (	1 157 186)(	) (	3 486 460)(	) (	3 486 460)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales	7	(766 378)	(2 503 909)	507 108	(18 656)	488 452
Éléments de conciliation à des fins fiscales						
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	8	5 065 827	5 150 000	5 081 944	19 010	5 100 954
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9					
Remboursement de la dette à long terme	10 (	2 076 944)(	2 129 112)(	2 319 194)(	) (	2 319 194)
Affectations						
Activités d'investissement	11 (	144 650)(	37 600)(	1 107 673)(	) (	1 107 673)
Excédent (déficit) accumulé	12	(184 361)	(479 379)	(29 159)		(29 159)
Autres éléments de conciliation	13	422		3 233		3 233
	14	2 660 294	2 503 909	1 629 151	19 010	1 648 161
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales	15	1 893 916		2 136 259	354	2 136 613

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, pages S12 et S13

SOMMAIRE DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2024	2025		2024
		Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé	Total consolidé
Actifs financiers					
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1	3 000 152	2 264 230	2 292 833	3 028 752
Débiteurs	2	10 459 397	12 581 697	12 581 742	10 459 645
Prêts	3				
Placements de portefeuille	4				
Autres	5				
	6	13 459 549	14 845 927	14 874 575	13 488 397
Passifs					
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7				
Emprunts temporaires	8				
Créditeurs et charges à payer	9	5 465 375	6 967 955	6 968 958	5 466 166
Revenus reportés	10	1 121 347	1 556 557	1 556 557	1 121 347
Dette à long terme	11	24 753 034	26 384 944	26 384 944	24 753 034
Passif au titre des avantages sociaux futurs	12				
Autres	13	47 572	508 874	508 874	47 572
	14	31 387 328	35 418 330	35 419 333	31 388 119
Actifs financiers nets (dette nette)	15	(17 927 779)	(20 572 403)	(20 544 758)	(17 899 722)
Actifs non financiers					
Immobilisations corporelles	16	49 778 495	56 153 739	56 216 010	49 859 776
Autres	17	936 426	1 199 374	1 213 719	950 005
	18	50 714 921	57 353 113	57 429 729	50 809 781
Excédent (déficit) accumulé					
Excédent (déficit) de fonctionnement non affecté	19	5 403 979	6 611 959	6 611 959	5 403 979
Excédent de fonctionnement affecté	20	813 031	1 107 886	1 149 876	854 667
Réserves financières et fonds réservés	21	2 305 534	2 587 568	2 587 568	2 305 534
Dépenses constatées à taxer ou à pourvoir	22 (	)(	267 051)(	267 051)(	)
Financement des investissements en cours	23	(4 988 527)	(8 072 086)	(8 072 086)	(4 988 527)
Investissement net dans les immobilisations et autres actifs	24	29 253 125	34 812 434	34 874 705	29 334 406
Gains (pertes) de réévaluation cumulés	25				
	26	32 787 142	36 780 710	36 884 971	32 910 059

Extrait du rapport financier, pages S8, S15 et S23

**DÉTAIL DE L'EXCÉDENT DE FONCTIONNEMENT AFFECTÉ, DES RÉSERVES FINANCIÈRES
ET DE FONDS RÉSERVÉS CONSOLIDÉS**
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Excédent de fonctionnement affecté			
Administration municipale			
▪ Engagement	1.1	368 734	170 965
▪ Matières résiduelles	1.2	219 799	
▪ Excédent taxes de services	1.3	109 252	88 922
▪ Excédent taxes de secteur	1.4	66 555	85 540
▪ Affecté parc	1.5	81 000	81 000
▪ Excédent réservé vente camion	1.6	20 420	40 399
▪ Pluies diluviennes rue Claude	1.7	216 404	236 745
▪ Refinancement 2025	1.8		2 571
▪ Déconstruction 3583 Metcalfe	1.9		106 889
▪ Talus des berges de la rivière Ouareau	1.10	25 722	
	2	1 107 886	813 031
Organismes contrôlés et partenariats ¹	3	41 990	41 636
	4	1 149 876	854 667
Réserves financières et fonds réservés			
Réserves financières - Administration municipale			
Service de l'eau	5		
Autres			
▪ Élections	6.1		93 750
▪ Déploiement internet	6.2	150 000	150 000
▪ Trottoir	6.3	23 470	133 955
▪ Boues septiques	6.4	105 000	70 000
▪ Environnement et développement économique	6.5	672 591	532 947
Réserves financières - Organismes contrôlés et partenariats	7		
Fonds réservés			
Fonds de roulement			
Administration municipale	8	749 205	423 921
Organismes contrôlés et partenariats	9		
Soldes disponibles des règlements d'emprunt fermés			
Administration municipale	10	887 302	900 961
Organismes contrôlés et partenariats	11		
Fonds local d'investissement	12		
Fonds local de solidarité	13		
Fonds réservé aux dépenses liées à la tenue d'une élection	14		
Autres			
▪	15.1		
	16	2 587 568	2 305 534
	17	3 737 444	3 160 201

1. Les éliminations sont imputées aux organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S23

SOMMAIRE DE L'ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
Endettement net à long terme de l'administration municipale	1	28 834 798	25 223 939
Endettement net à long terme (compte tenu de l'agglomération, s'il y a lieu)	2	40 555 622	35 605 092

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S25

SOMMAIRE DE L'ANALYSE DE LA DETTE À LONG TERME CONSOLIDÉE
AU 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		2025	2024
		Total consolidé	Total consolidé
Dette à long terme à la charge de l'organisme municipal			
Emprunts refinancés par anticipation	3		
Excédent accumulé affecté au remboursement de la dette	4	887 301	900 961
Montant à la charge de l'ensemble des contribuables	5	11 690 699	11 605 605
Montant à la charge d'une partie des contribuables	6	8 927 078	8 074 538
Dette à long terme à la charge des tiers			
Gouvernement du Québec et ses entreprises	7	5 019 922	4 309 896
Gouvernement du Canada et ses entreprises	8		
Autres	9		
Dette en cours de refinancement / Reclassement / Redressement	10		
	11	26 525 000	24 891 000

Extrait des Autres renseignements financiers non audités, page S37

SOMMAIRE DES REVENUS CONSOLIDÉS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalizations 2024	Budget 2025	Réalizations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Administration municipale	Total consolidé
Fonctionnement					
Taxes	12	19 872 150	20 436 567	21 360 006	21 360 006
Compensations tenant lieu de taxes	13	462 168	510 303	345 717	345 717
Quotes-parts	14				
Transferts	15	1 647 838	1 344 482	1 926 864	1 926 864
Services rendus	16	1 247 817	1 227 056	1 502 771	1 526 739
Imposition de droits, amendes et pénalités, revenus de placements de portefeuille	17	2 427 119	1 745 075	2 481 756	2 481 756
Autres	18	622 263	415 693	626 613	626 886
	19	26 279 355	25 679 176	28 243 727	28 267 968
Investissement					
Taxes	20			28 843	28 843
Quotes-parts	21				
Transferts	22	973 251		2 723 152	2 723 152
Autres	23	183 935		734 465	734 465
	24	1 157 186		3 486 460	3 486 460
	25	27 436 541	25 679 176	31 730 187	31 754 428

Extrait du rapport financier, page S12

SOMMAIRE DES CHARGES CONSOLIDÉES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Administration municipale				Données consolidées	
		Budget 2025	Réalizations 2025			Réalizations	Réalizations
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total	2025	2024
Administration générale	1	5 118 495	4 749 198	352 962	5 102 160	5 109 504	4 384 041
Sécurité publique							
Police	2	2 268 619	2 281 344		2 281 344	2 281 344	2 080 874
Sécurité incendie	3	1 967 222	2 486 055	246 614	2 732 669	2 732 669	2 097 655
Autres	4	190 808	182 211		182 211	182 211	156 720
Transport							
Réseau routier	5	4 604 170	4 471 064	2 440 110	6 911 174	6 911 174	7 227 489
Transport collectif	6	154 617	153 618		153 618	153 618	283 537
Autres	7						
Hygiène du milieu							
Eau et égout	8	1 503 121	1 376 854	1 470 683	2 847 537	2 847 537	2 940 469
Matières résiduelles	9	1 399 162	1 368 093	5 603	1 373 696	1 409 249	2 258 312
Autres	10	406 512	234 670	2 060	236 730	236 730	160 950
Santé et bien-être	11	68 330	39 711		39 711	39 711	31 172
Aménagement, urbanisme et développement							
Aménagement, urbanisme et zonage	12	828 311	871 500	8 647	880 147	880 147	866 730
Promotion et développement économique	13	52 658	37 821	12 195	50 016	50 016	39 768
Autres	14						
Loisirs et culture	15	3 593 488	3 530 402	543 070	4 073 472	4 073 472	3 768 901
Réseau d'électricité	16						
Frais de financement	17	877 572	872 134		872 134	872 134	793 496
Effet net des opérations de restructuration	18						
	19	23 033 085	22 654 675	5 081 944	27 736 619	27 779 516	27 090 114
Amortissement des immobilisations corporelles et des actifs incorporels achetés	20	5 150 000	5 081 944 (	5 081 944)			
	21	28 183 085	27 736 619		27 736 619	27 779 516	27 090 114

Extrait du rapport financier, page S28

SOMMAIRE DE L'EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES CONSOLIDÉ
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025
(en dollars)

		Réalisations 2024		Réalisations 2025	
		Administration municipale	Administration municipale	Organismes contrôlés et partenariats	Total consolidé ¹
Revenus d'investissement	1	1 157 186	3 486 460		3 486 460
Éléments de conciliation à des fins fiscales					
Immobilisations corporelles et actifs incorporels achetés - Acquisition	2	(4 529 714)	(11 457 188)	()	(11 457 188)
Autres investissements - Émission ou acquisition	3	()	(111 262)	()	(111 262)
Financement à long terme des activités d'investissement	4		3 243 169		3 243 169
Affectations					
Activités de fonctionnement	5	144 650	1 107 673		1 107 673
Excédent accumulé	6	1 079 390	655 547		655 547
	7	(3 305 674)	(6 562 061)		(6 562 061)
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	8	(2 148 488)	(3 075 601)		(3 075 601)

1. Le total consolidé exclut les opérations entre l'administration municipale et ses organismes contrôlés et partenariats.

Extrait du rapport financier, page S14